

# Growing Together



## TABLE OF CONTENTS

프로필_03	주요 경영실적_04	Vision & Strategy_05	Message from the CEO_06	Our Business_08
Subsidiaries_18	Financial Review_27	기업지배구조_38	사회공헌_39	조직도 및 연혁_40
				서비스 네트워크_41

# Innovating ourselves for Bright Future



SK E&S는 한국을 대표하는 종합 에너지 기업으로 성장해 왔으며,  
세계적 수준의 에너지 기업이 되고자 끊임없이 변화하고 있습니다.

SK E&S는 1999년 설립돼 도시가스 · LPG · 열병합발전 분야의 11개 자회사를 두고 한국 에너지 산업의 대표주자로 성장해 왔습니다. 현재 국내 도시가스 시장의 약 25%, LPG 시장의 약 55% 점유율을 확보하고 있으며, 자회사들은 각 업계 대표 기업으로서 위치를 공고히 하고 있습니다.

SK E&S는 지주회사 체제의 장점을 활용한 집중화 전략을 추진하여 IT, 회계, 교육 및 콜센터 등을 통합 · 운영하고 있으며, 자회사의 경영효율을 높이고 고객만족을 실천하는 다양한 활동을 전개하고 있습니다.

SK E&S는 급변하는 에너지 시장에서 성공하는 기업이 되고자 철저한 전략을 수립하여 실천하고 있습니다. LNG 도입 · 판매사업 진출을 통해 새로운 기업가치를 창출하고, 전력 · 집단에너지 사업에 적극 참여하여 성공사업의 모델을 제시하고자 합니다. 또한 해외 에너지사업에도 적극 진출하여 글로벌 에너지 기업으로 도약할 것입니다.

손익현황\_개별

(단위: 억원)

	2005	2004	2003
영업수익	1,459	1,136	1,072
영업비용	579	449	359
영업이익	880	687	713
영업외수익	19	11	41
영업외비용	-	10	94
경상이익	899	688	660
당기순이익	627	685	630

재무현황\_개별

(단위: 억원)

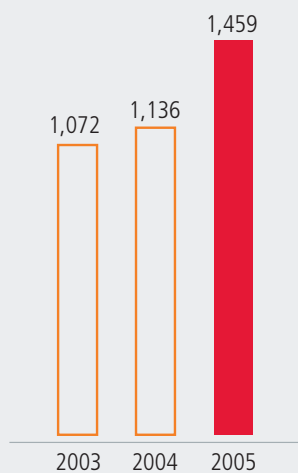
	2005	2004	2003
유동자산	520	300	383
고정자산	8,476	7,769	7,302
자산총계	8,996	8,068	7,685
유동부채	102	54	349
고정부채	791	89	94
부채총계	893	143	443
자본금	500	500	500
자본잉여금	4,201	4,056	4,056
이익잉여금	3,798	3,321	2,637
자본조정	-396	48	49
자본총계	8,103	7,925	7,242

재무비율\_개별

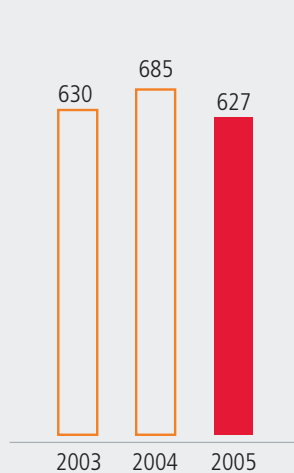
(단위: %)

	2005	2004	2003
유동비율	512.5	555.4	109.8
부채비율	11.0	1.8	6.1
총자산순이익률	7.4	8.7	8.2
자기자본순이익률	7.8	9.0	8.7

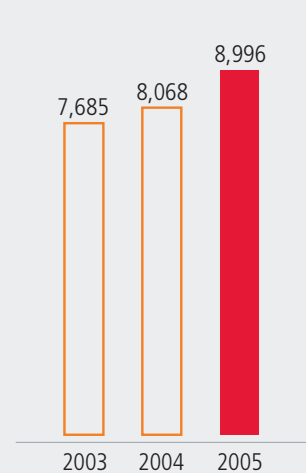
영업수익 (억원)



당기순이익 (억원)

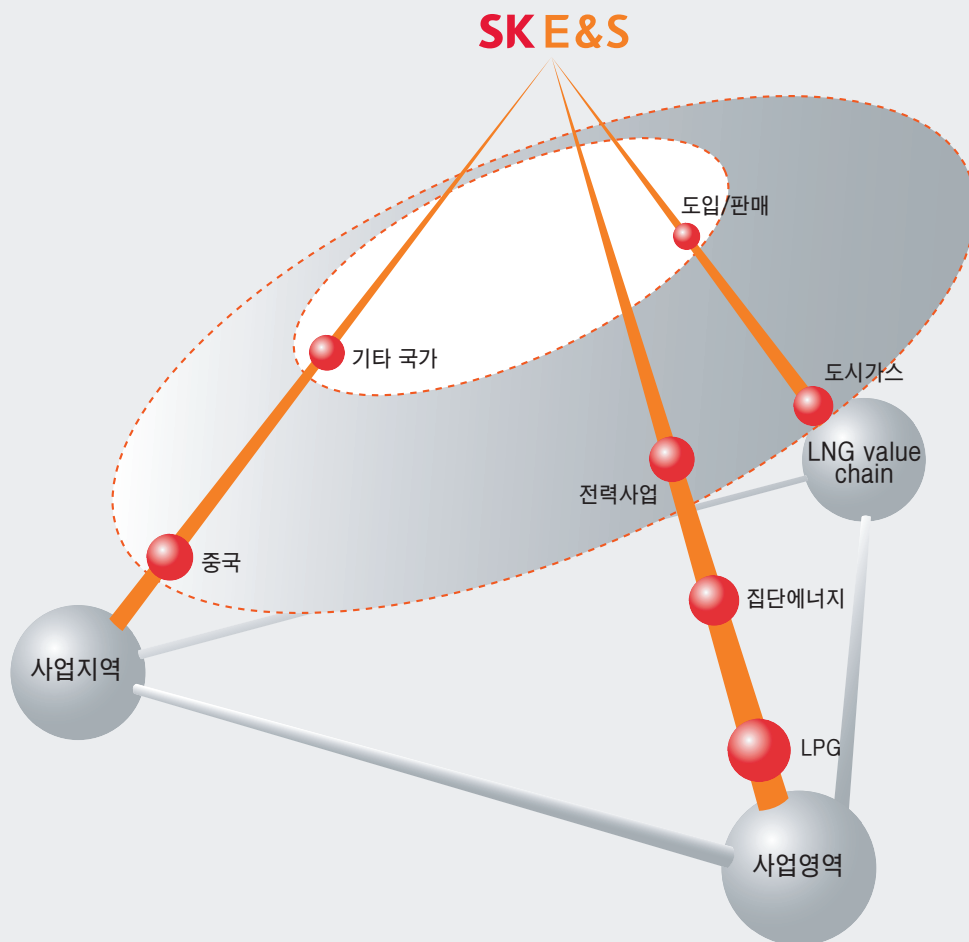


총자산 (억원)





**SK E&S**는 LNG Value Chain, 사업영역 및 사업지역을 성장축으로 LNG 도입/판매, 전력사업, 중국사업 등의 신규사업을 추진하기 위하여 적극적인 검토 및 사업역량을 구축 중에 있습니다. 향후 각 사업간의 시너지를 극대화하여 Gas & Power의 Multi Utility Major Player로 도약할 것입니다.



SK E&S는 지속적인 성장을 위해 기존 사업의 경쟁력을 강화함은 물론, 새로운 성장동력을 발굴하여 2010년까지 투자자치 극대화를 통한 성장의 발판을 마련하고, 2015년 무렵에는 한국 및 중국에서 가스 및 전력분야를 아우르는 대규모 에너지 사업자로 성장하게 될 것입니다.



**SK E&S**는 전 임직원이 힘을 모아 2006년을  
새로운 도약을 준비하는 한 해로 만들 것입니다.



SK E&S 고객 여러분!

SK E&S는 2005년도에 도시가스 사업분야에서 수요증가 둔화, 공급비용 하락 등에도 불구하고 전 임직원의 노력으로 2004년을 상회하는 수준의 성과를 거두었습니다. LPG사업 분야 역시 어려운 경영환경 속에서도 목표치를 초과하는 실적을 달성하는 등 전체적으로 만족할 만한 성과를 거둔 한 해였습니다.

특히, 지배구조의 변화와 함께 회사명과 로고를 변경하는 등 새로운 시작을 의미하는 많은 변화가 있었습니다. 사업영역 확대 등 새로운 변화를 준비하기 위해 사업기반을 다진 의미 깊은 한 해이기도 하였습니다.

2006년 사업환경을 살펴보면,  
도시가스사업의 경우 수요증가세 둔화와 대형 수요처의 직도입, 공급비용 하락 등이 예상되고 있으며, LPG사업의 경우 수요증가가 불투명하여 성장성과 수익성의 두 가지 측면에서 모두 어려움이 예상됩니다.

하지만, 이러한 어려운 여건과 경쟁체제라 할지라도, 준비된 기업에게는 도약의 기회가 될 수 있습니다. SK E&S는 지금까지 다져 온 사업기반을 바탕으로 전 임직원이 힘을 모아 2006년을 새로운 도약의 원년으로 삼을 것입니다. 이에 따라 도약을 위한 SK E&S의 전략적 과제를 다음과 같이 준비하고 실천하고자 합니다.

첫째, 성장전략으로서 우선 신규사업을 발굴·육성할 것입니다.  
이를 위해 To-be 모델을 수립하고 사업개발 기능을 강화해 나가겠으며, 신규사업을 발굴·육성할 인재를 적극적으로 확보·양성해 나갈 계획입니다.

둘째, 계열사간 시너지를 제고할 것입니다.  
시너지 제고를 위해 고객 및 이해관계자에 대한 Communication Channel 확보 차원에서 CRM (Customer Relations Management)을 강화해 나갈 것입니다. 그리고 유사하거나 동일한 기능은 효율성 향상 및 경쟁력 제고를 위해 지속적으로 통합해 나갈 예정입니다.

셋째, 완벽한 안전관리시스템을 구축하고 철저하게 이행하겠습니다.  
안전관리는 에너지산업에서는 사업자체의 존폐를 결정지을 수도 있는 중요한 요소이므로 전 임직원과 서비스센터, 협력업체 구성원들 모두가 적극 참여하여 안전관리에 만전을 기하도록 하겠습니다.

넷째, 더욱 수준 높은 서비스를 통해 고객만족을 추구하겠습니다.  
고객을 위한 체계적인 시스템 구축은 물론 임직원의 철저한 윤리경영의 실천을 통해 차별화된 서비스를 제공할 것입니다.

또한, 안정적 사업구조에 안주해 고객의 요구에 소홀함이 없는지 항상 돌아보고, 고객의 불만을 스스로 찾아 해결하는 “찾아가는 서비스”를 철저히 실천할 것입니다.

그리고 사회구성원의 일원으로서 자발적인 사회공헌활동을 지속적으로 추구할 것입니다.  
기존의 각 사별 활동과 함께 SK E&S와 계열사가 공동으로 사회공헌활동을 실천할 수 있는 시스템을 구축·운영해 나갈 계획입니다.

2006년에도 SK E&S에 더욱 많은 관심과 격려 부탁드립니다.

감사합니다.

2006년 9월  
대표이사 부회장 최 재 원

Our Business

# Evolving as a Global Player





대한민국 대표 순수 지주회사의 명성을 넘어  
세계 에너지 산업의 모범기업으로 혁신하겠습니다.

국내 최초의 순수 지주회사로 설립돼 대한민국을 대표하는 종합 에너지 기업으로 성장해 온 SK E&S는 LPG사업과 도시가스사업을 통해 안정적인 사업기반을 갖추고 있습니다. 또한 시장을 선도하는 기업으로 다시 태어나고자 시장혁신적 사업전략을 추진하고 있습니다.

사업구조 혁신으로 새로운 가치를 창출하고, 새로운 시장에 적극 진출하여 에너지 기업의 모델을 만들어 가고자 하며, 국내에서 쌓은 노하우를 바탕으로 해외로 진출하는 진정한 글로벌 에너지 기업이 되고자 합니다. 이와 함께 고객의 행복을 추구하는 기업이념을 실천하여 지속적인 성장이 가능한 기업으로 거듭나겠습니다.





We are creating new value







# We are creating new value.

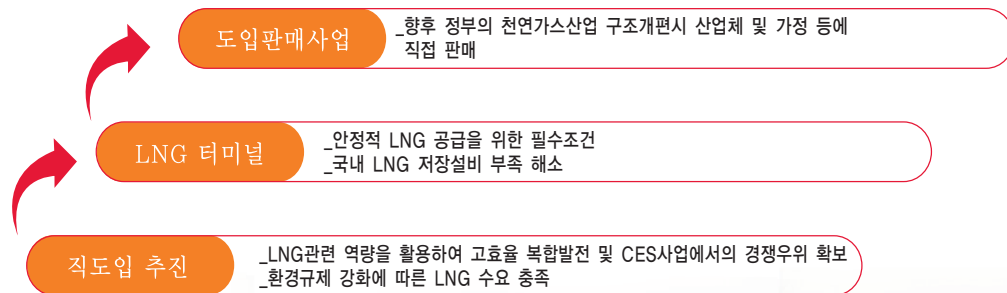
C H A N G E & C H A L L E N G E

## 사업환경 변화에 따른 적극적인 사업전략 수립 및 추진

2001년 이후 국내 도시가스의 수요는 성숙단계에 이르고 있으며, 산업구조적으로는 가스산업 구조 개편이 진행되면서 자가소비용 액화천연가스(LNG) 직도입을 시작으로 하여 민간사업자의 LNG도입판매사업 진출이 곧 가시화될 것으로 예상됩니다.

한편, 전 세계적으로 천연가스의 수요는 향후 10년간 연평균 3% 정도의 성장율이 추정되고, 이 중에서도 특히 액화천연가스(LNG)의 경우 7%대로 빠르게 성장할 것으로 예상되고 있습니다. 이처럼 성장과 안정적인 수익성 측면에서 여전히 매력도가 높은 천연가스 사업에 국내외 여러 초일류기업들이 시장영향력을 지속적으로 강화하고 있습니다.

이처럼 급변하는 국내외 사업환경에서, 국내 도시가스 사업분야의 선두주자인 SK E&S는 기존사업 분야 뿐만 아니라 미래의 성장동력을 확보하여 종합에너지 전문기업으로 발돋움하고자 합니다.



국내 최대의 도시가스 인프라를 갖추고 있는 SK E&S는 9개 자회사를 통해 전국 곳곳에 안전하고 환경친화적인 에너지를 공급합니다.

LNG 사업부 >>

SK E&S Co., Ltd. 14



We are raising the standards





# We are raising the standards.

I M P R O V E M E N T & E X P A N S I O N

## 집단에너지사업으로 대규모 에너지수요 창출

집단에너지는 열병합발전소, 보일러, 자원회수시설 등 에너지설비에서 생산된 에너지(열 또는 열과 전력)를 주거, 상업지역 또는 산업단지 내의 다수 사용자에게 일괄적으로 공급하는 사업입니다. SK E&S는 현재 자회사들을 통하여 사업을 운영 중이며, 또한 다년간 쌓은 경험 및 역량을 활용하여 다수의 신규 프로젝트를 진행 중입니다. 이러한 사업 추진을 통하여 고객에게는 편리하고 안전한 에너지를 공급하고, 국가적으로는 에너지효율성 증대를 통한 환경 보전 및 개선에 기여하고자 합니다.

익산에너지는 증기와 전력을 생산하여 각각 산업단지와 전력거래소를 통해 판매하고 있으며, 부산 도시가스는 해운대지구 열 생산 및 공급 사업을 운영하고 있습니다. 또한 대한도시가스는 강일지구에, 충남 도시가스는 학하지구에, 익산에너지는 배산지구에 사업권을 획득하여 집단에너지사업을 추진하고 있습니다.

## 에너지사업의 노하우를 바탕으로 발전사업으로 확장

발전사업은 SK E&S의 가스사업에서 쌓은 역량과 모회사의 LNG도입, 발전사업 경험을 통합 활용하여 미래의 중요한 전략사업으로 추진되고 있습니다. 단기적 전략은 수도권 내에 최고의 효율과 청정성을 가진 LNG복합화력 발전소를 건설하여 발전사업에 진입하는 것이며, 여기서 생산되는 대규모의 전력은 전력 거래소가 운영중인 전력시장에 판매하고, 이때 부수적으로 발생하는 배열을 인근지역 난방에 공급하는 것입니다.

이를 바탕으로 장기적으로는 지속적인 사업영역 확장을 통해 수년 내 도래할 전력산업 경쟁체제에서 국내 최고의 경쟁력을 가진 대규모 발전사업자로서의 입지 및 전력공급 회사로서의 위상을 확고히 할 계획입니다. 또한, 이런 성공적인 전력사업 모델을 기반으로 중국 및 동남아 등 해외 전력시장에의 진출을 추진할 계획으로 이에 필요한 역량을 키워나가고 있습니다.

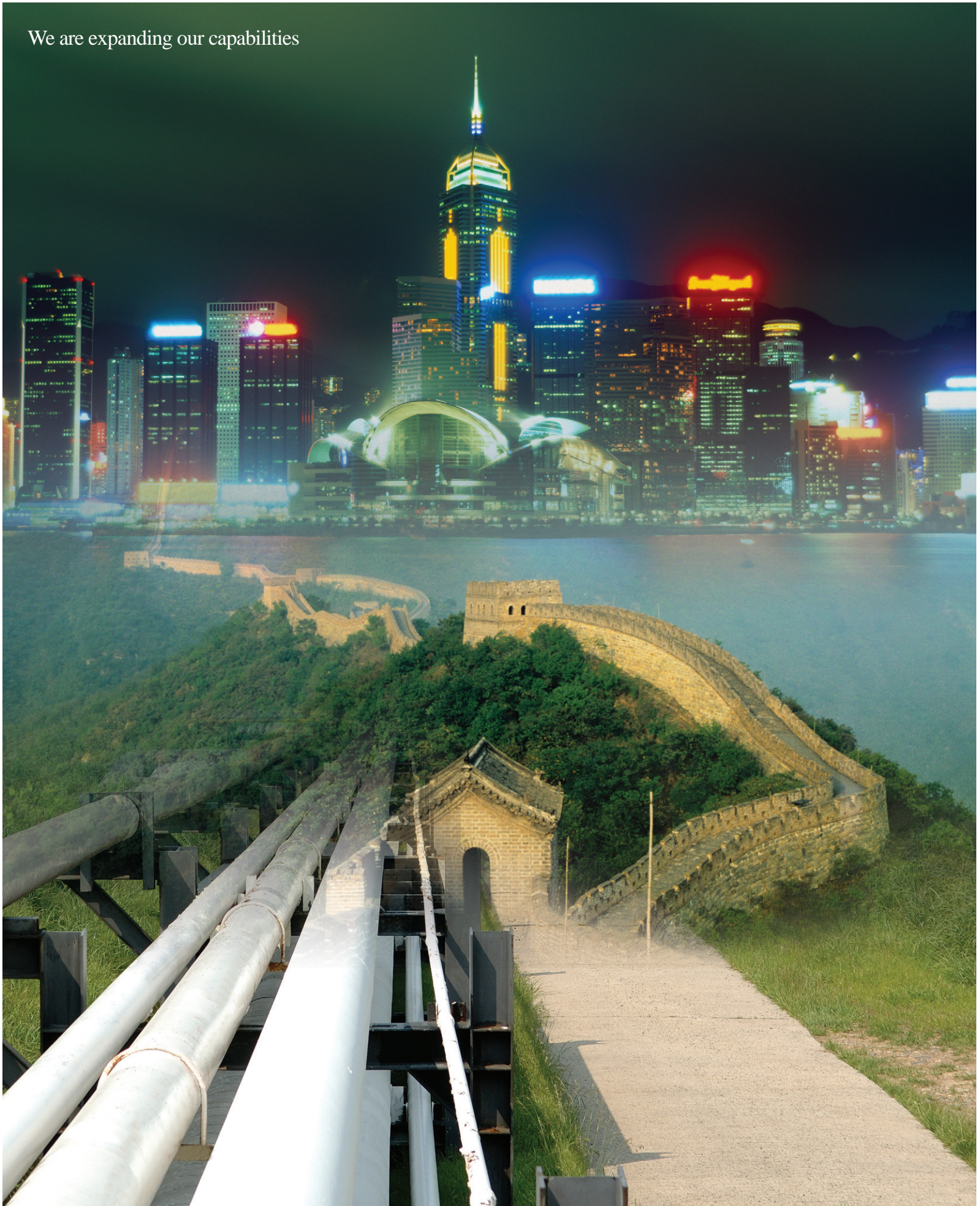
SK E&S는 미래의 지속적인 성장동력을 확보하기 위해 집단에너지사업 및 전력사업 분야에 대한 역량을 강화해 나가고 있습니다.

전력 · 집단에너지사업부 >>





We are expanding our capabilities





# We are expanding our capabilities.



G L O B A L I Z A T I O N   &   O P P O R T U N I T I E S

## 세계를 SK E&S의 시장으로

SK E&S는 성장이 둔화되어가는 국내시장에서의 한계를 극복하고자 해외시장을 주요 미래성장 동력으로 정하고 Globalization 전략을 수립하여 추진하고 있습니다. 이는 국내에서의 다양한 에너지 관련 경험을 바탕으로 그룹 및 전사의 역량과 자원을 집중하여 회사의 고속 성장을 이끌기 위한 것입니다. Globalization 전략으로 천연가스 및 에너지 관련 해외시장에서 중요한 위치를 확보할 수 있게 될 것이고, 시장의 지역적 확대를 통한 수요창출의 효과를 기대할 수 있습니다.

이를 위하여 지속가능한 현지경영을 적극 검토하고 있으며, SK E&S의 현지전문가를 통해 장·단기 전략을 수립·실천하고 있습니다. 현재 여러 국가에서 에너지 관련 산업의 규제를 완화하고 민영화를 적극 추진하고 있어 시장진입의 기회가 충분히 있다고 할 수 있습니다. 세계적 에너지 기업과 각국 현지기업의 적극적인 도전이 예상되는 가운데 SK E&S의 장점은 철저히 살리고 단점은 보완하여 가스, 발전, 집단에너지 등의 동북아 Multi UtilityPlayer로 성장하고자 합니다.

## 가장 높은 성장이 예상되는 중국으로의 진출

중국시장의 에너지 수요는 2000년부터 2015년까지 연평균 5% 내외의 성장률을 기록할 것으로 예상되며, 이 중 천연가스의 평균 성장률은 13% 이상으로 전체 평균성장률의 두 배 이상이 될 것으로 예상하고 있습니다. 해외의 여러 국가 중 가장 큰 성장을 기록하고 있는 중국은 세계의 모든 메이저 에너지 기업들이 주목하고 있는 시장입니다. 이에 따라 SK E&S는 국내에서 성공적으로 수행해온 사업능력과 그룹이 가지고 있는 해외사업 경험을 바탕으로 중국시장의 진입을 적극 추진하고 있습니다.

중국시장에 우선적으로 진입할 수 있는 분야는 도시가스 사업입니다. 이미 국내에서는 9개의 도시가스사를 운영하며 전체 수요의 25%를 담당하는 등 능력과 경험은 최적의 조건을 갖추고 있습니다. 중국 도시가스시장 진입을 위해서 현지 도시가스 지주회사와의 전략적 제휴를 통해 지분 참여나, 신규 도시가스사의 합작투자 등을 적극 추진하고 있습니다. 또한 우수한 개별 도시가스사의 인수도 적극 검토하고 있습니다. 도시가스 사업의 진출과 아울러 전력에너지 분야 사업 진출 등도 추진할 계획입니다.

SK E&S의 시선이 이제는 세계로 향하고 있습니다.  
한국 대표기업을 넘어 세계가 주목하는 선진 에너지기업으로  
성장하기 위해서입니다.

해외사업부 >>





We are planning tomorrow's growth.







# We are planning tomorrow's growth

I N T E G R A T I O N & S Y N E R G Y

## 지속적인 신사업 추진으로 새로운 수요창출

SK E&S는 2000년대 초부터 LNG 성장둔화에 대처하기 위해 여러가지 신사업을 추진해 오고 있습니다. 이중 하나인 GHP(Gas engine driven Heat Pump) 판매 사업은 이미 2005년에 1,750억원의 시장이 형성되었고, 2010년에는 국가적인 지원에 힘입어 3,500억원 수준으로 시장이 성장할 것으로 예상됩니다.

이외에도 CNG충전소 사업과 소형 Co-Gen 사업을 계속적으로 추진해 오고 있습니다. 친환경 에너지원으로서 권장되고 있는 CNG충전소 사업은 2005년말 기준 7천대에 달했던 CNG버스의 규모가 2007년에는 2만대에 이를 것으로 예상되는 등 시장의 급성장이 예상됩니다. 소형 Co-Gen 은 도시가스를 연료로 전기 및 열을 생산하여 소규모 밀집 지역에 공급하는 시스템으로서, 소형 Co-Gen 설비를 소비자에게 판매할 뿐만 아니라 부수적으로 도시가스의 매출을 높일 수 있는 사업입니다.

## 통합운영으로 경영효율성 극대화

SK E&S는 도시가스 자회사들의 유사한 사업운영 형태에 따른 효율성 제고를 위해 통합 운용 시스템을 시행하고 있습니다. 대표적인 시스템은 각 도시가스사별로 분산 운영되던 콜센터를 통합 · 운영하고 있는 고객센터로, 이를 통해 고객의 다양한 요구와 시장환경의 변화에 신속하게 대응할 수 있게 되었습니다. 고객은 전국 어디에서든 1544-0009번을 통해 서비스를 요청할 수 있으며, 접수된 요청사항은 전국 45개의 서비스센터 요원에게 전달 · 처리되는 등 일사분란한 서비스 체계를 갖추고 있습니다.

이외에도 지난 2001년부터 전사적 ERP 시스템을 구축하여 계열 9개 도시가스사에서 시행 중이며 이를 통해 공사관리, 요금관리, 재무관리, 구매관리 등 관련 업무를 하나의 시스템에서 수행할 수 있습니다. 2002년부터 운영하고 있는 Shared Service Center(SSC) 는 자회사 내의 공통적, 반복적인 활동을 수행하는 모든 자원을 한곳으로 모아 통합 수행함으로써 원가경쟁력을 확보하고 있습니다.

SK E&S는 업무의 효율성, 계열사간 시너지 창출 및 적극적인 고객만족경영을 위해 Shared Service Center를 운영하고 있습니다.

고객센터 >>

SK E&S Co., Ltd. 17



Subsidiaries

# Growing with Our Passionate People



SK E&S는 LPG사업을 주도하는 SK가스와 전국 주요지역에 도시가스를 공급하는 9개 도시가스사 및 열병합발전소인 익산에너지를 통해 국내에 탄탄한 에너지 공급 네트워크를 구축하고 있습니다.

11개 자회사 모두 제품과 서비스, 인프라 부문에서 업계 최고 수준의 경쟁력을 보유하고 있으며, 차별화된 사업 및 성장전략을 기반으로 우수한 경영실적을 이어가고 있습니다.

SK E&S는 앞으로 환경친화적이고 안전지향적인 미래형 에너지 네트워크를 더욱 확대 발전시켜 자회사들과 함께 세계적인 에너지 기업으로 성장해 나갈 것입니다.



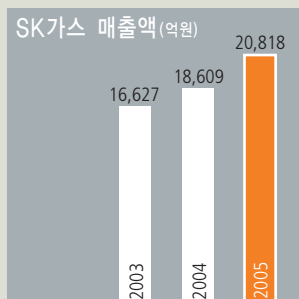


# LPG- Energy Major in Southeast Asia



SK Gas는 활발한 해외진출 및 신규사업을 통해  
국내 최고를 넘어 동아시아 에너지 메이저 회사로 성장하고 있습니다.

## »SK가스



### 설립 이후 20여년간 국내 LPG 시장을 선도해온 SK가스

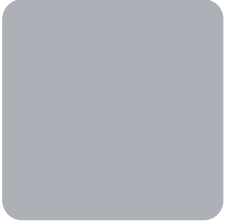
국내 LPG의 안정적인 공급을 목적으로 1985년 설립된 SK가스는 단일 지하 암반 저장형태로는 세계 최대 규모인 울산기지를 확보하여 국내 LPG 공급을 원활히 수행하고 있습니다. 1999년도에는 평택기지를 준공하여 늘어나는 수도권지역의 LPG 수요에 대처하고 중국, 유럽 등의 해외 LPG시장에서도 지속적인 판매확대를 통해 LPG 전문 회사로서의 입지를 확고히 다져나가고 있습니다.

SK가스는 청정연료이자 민생연료인 LPG의 수요를 더욱 확대하기 위하여 가스 기기사업, Small-Bulk 보급사업도 지속적으로 추진 중에 있으며, 2000년에는 중국 LPG 시장에도 진출하여 중국 길림성, 요녕성, 산둥성에 자동차와 용기겸용 LPG충전소를 건설하여 운영하고 있습니다. 2006년에는 기존 사업 분야의 운영혁신을 지속적으로 추구하여 국내외 사업모델을 강화하고 중국사업과 신규사업 추진에 매진하여, 국내 최고의 청정 에너지 회사, 나아가 동아시아 에너지 메이저 회사로 성장해 갈 것입니다.

### 어려운 경영환경을 극복하고 2005년에 2조원을 초과하는 매출 달성

2005년에는 계속되는 고유가와 국내경기 침체와 더불어 국제 LPG 가격의 상승, 경유승용차 시판 등 어려운 사업환경이 전개되었습니다. 그러나, 외부적으로는 에너지 세계 개편을 통한 LPG산업의 경쟁기반 강화정책이 시행되었으며, 내부적으로는 책임경영 체제의 강화, 최적 운영프로세스 가동 등 경영시스템 개선을 통하여 환경변화에 대한 대응수준을 한 단계 높이는 성과를 이루었습니다. 이에 따라 2005년도에는 2조818억원의 매출과 560억원의 당기순이익을 달성하였습니다.





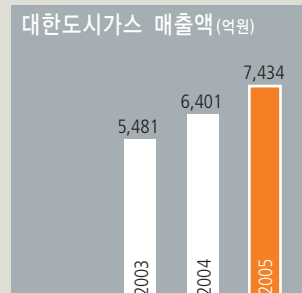
# LNG- Future Clean Energy

## Daehan City Gas, Pusan City Gas

국내 최대의 인구 밀집지역인 서울특별시, 경기도 및 부산광역시 지역을 공급권역으로 하고 있습니다.

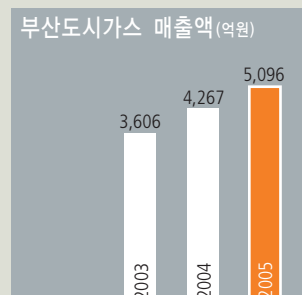
### »대한도시가스

대한도시가스는 1978년 7월에 설립되어 서울특별시 및 경기도 지역에서 LNG를 공급하고 있으며, 1995년 12월에는 한국증권거래소에 주식을 상장하였습니다. 도시가스의 보급 확대를 위한 다양한 노력을 기울이고 있으며, 2005년에는 1,144,194세대의 수요가에 1,470백만 $m^3$ 를 공급하여 전년 대비 8.7%의 성장을 기록하였습니다. 특히 2005년 2월에는 강일도시개발지구 약 7,000세대 공동주택을 대상으로 하는 집단에너지 공급사업자로 선정되었고, 2006년 3월에는 약 4,000세대 규모의 강일 2지구를 포함한 사업변경 허가를 얻어 2008년 6월에 집단 에너지를 공급할 계획입니다. 또한 CNG 충전소 사업도 적극적으로 추진 중에 있습니다.



### »부산도시가스

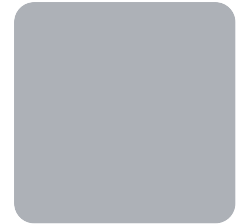
부산도시가스는 대도시 환경보존과 에너지절약차원 등 국가시책에 부응하고자 1981년 3월 설립돼 부산광역시 전지역에 도시가스를 공급하고 있으며, 1997년 6월에는 한국증권거래소에 주식을 상장하였습니다. 공급지역인 부산은 2005년 12월말 기준 보급율이 53.4%로 타지역에 비해 성장가능성이 높은 지역입니다. 2005년말 기준 수요가수는 690,524세대이며, 연간 공급량은 2004년 대비 15.3% 증가한 1,028백만 $m^3$ 를 기록하였습니다. 부산도시가스는 고객만족경영에 역점을 두고 첨단 전산시스템인 SAP과 모바일 PDA 시스템 등을 구축하였습니다. 이와 함께 지속적인 고객만족 활동을 펼쳐 한국능률협회의 고객만족도 조사에서 2003년, 2004년에서 2005년까지 3년 연속 도시가스 부문에서 1위를 차지한 바 있습니다.





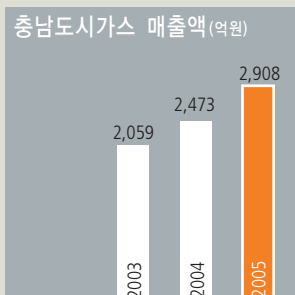
# LNG- Future Clean Energy

Choongnam City Gas, Kumi City Gas



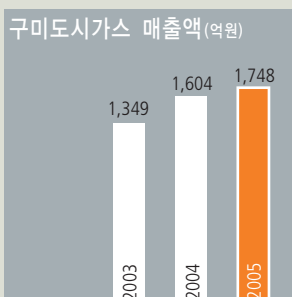
대전광역시와 국내 최대 규모의 전자산업단지가 위치한 구미시 지역에 안정적인 에너지를 공급하고 있습니다.

## »충남도시가스

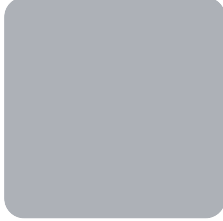


충남도시가스는 1985년 10월에 설립된 이후 대전광역시 전역과 충청남도 계룡 시에 도시가스를 공급하고 있으며, 2000년 2월 SK E&S의 계열사로 편입되었습니다. “안전한 가스 행복한 가정”을 모토로 하여 도시가스의 안전공급을 최우선시하여 2005년에는 전국 도시가스업계 최초로 무재해 14배수(6,273일)를 달성하는 쾌거를 이루었으며, 안전한 가스공급을 통하여 모든 고객들이 만족하고 도시가스를 사용할 수 있도록 최선을 다하고 있습니다. 2005년 연말 수요가수는 397,264세대, 공급량은 2004년 대비 13.8% 증가한 557백만㎥를 기록하였습니다. 충남도시가스는 전국 최초로 소형가스열병합발전 시스템을 구축하여 현재 15개소의 아파트에서 가동 중이며, 신규택지지구에 대한 CES 사업 추진, GHP, CNG 충전소운영 등을 통한 신규 사업참여와 수요확대에 노력하고 있습니다.

## »구미도시가스



구미도시가스는 1986년 3월에 도시가스 공급, 가스기기 판매 및 설비시공 등을 목적으로 설립되었으며, 경상북도 구미시, 김천시, 칠곡군 지역에 가정용, 산업용 및 일반용 도시가스를 공급하고 있습니다. 2005년말 기준 수요가수는 124,024세대이며, 연간 공급량은 전년 대비 5.9% 증가한 366백만㎥를 기록하였습니다. 서비스 지역 중 구미시는 내륙 지역 최대 규모의 전자산업단지가 위치하고 있어 국가 주력산업의 든든한 버팀목으로서의 역할을 다하고 있습니다. 2006년부터는 지식경영을 도입하여 임직원이 보유하고 있는 지식과 기술, 정보와 노하우 등을 효과적으로 수집, 공유할 수 있도록 하였습니다. 아울러 관내 초등학교, 중학교 학생을 대상으로 가스에 대한 기초상식과 사고예방 등 어린이의 가스 안전의식 고취를 목적으로 가스안전교육을 실시하여 호평을 받고 있습니다.



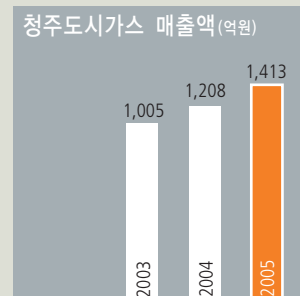
# LNG- Future Clean Energy

## Chongju City Gas, Pohang City Gas

청주시와 세계 최고의 철강시설을 보유한 포항지역을 중심으로 서비스 권역을 넓혀가고 있습니다.

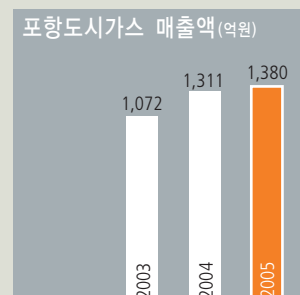
### »청주도시가스

청주도시가스는 1987년 8월에 설립돼 청주시 전역과 청원군 및 증평군 일부 지역에 도시가스를 공급하고 있습니다. 2005년 10월부터는 음성군에 공급을 개시하였으며, 향후 제천시 및 진천군에 추가 공급할 예정입니다. 2005년말 기준 총 수요가수는 186,092 세대이며, 연간 총 공급량은 280백만 $m^3$ 로 2004년 대비 11.5% 증가하였습니다. 새로운 수요창출에도 적극 노력하여 2004년 2월과 2005년 12월에 각각 CNG충전소 1개소씩을 준공하여 운영하고 있습니다. 또한 청주시 사창동 현대아파트(229세대)에 도시가스를 이용한 열병합 발전시스템을 구축하고 2005년 11월부터 본격적으로 가동하고 있습니다. 안전관리에도 만전을 기하여, 정기적인 비상훈련 실시는 물론 한국가스공사 충청지사와 자동차단밸브(MOV) 이용에 대한 협약을 체결함으로써 비상공조체계를 강화하였습니다.



### »포항도시가스

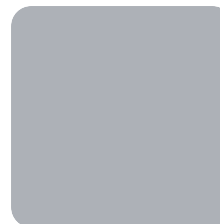
포항도시가스는 1989년 11월 포항시 전역 및 영덕, 울진군 일원의 도시가스 공급을 위해 설립된 회사로 2005년 말 기준 총 수요가수는 92,248세대이며, 2005년 한해 동안 281백만 $m^3$ 의 도시가스를 공급하였습니다. 더 나은 안전공급서비스를 위하여 가스공급시설 현대화 및 과학화를 추진하여 2000년 8월 공급시설 원격감시시스템인 종합상황실을 준공, 24시간 운영체계를 정립하였습니다. 2005년 12월에는 한국가스안전공사로부터 SEQMS 31001 통합경영체제 인증을 획득하여 완벽한 안전관리와 고객만족경영 실현을 위해 노력하고 있습니다. 2005년 8월에는 무재해 11배수(5,280일)를 달성하기도 하였습니다. 또한 도시가스사업의 성장 한계성에 대비, 매출구조 다양화를 위해 수요정보 서비스 사업, Co-Gen, GHP, CNG 충전소, LPG집단공급사업(포항시 외곽지역) 등 새로운 신규 사업을 지속적으로 모색하고 있습니다.





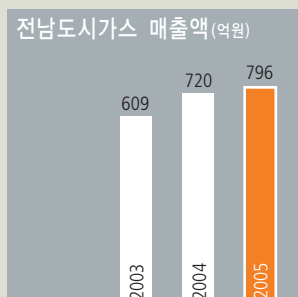
# LNG- Future Clean Energy

Chonnam City Gas, Kangwon City Gas, Iksan City Gas



전남 동부지역 및 울춘공단, 강원도 춘천, 전북 익산과 정읍지역에 가정용, 산업용 에너지를 공급하고 있습니다.

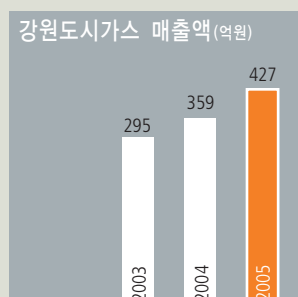
전남도시가스 매출액 (억원)



## »전남도시가스

2005년도에 158백만 $\text{m}^3$ 을 공급하여 전년 대비 8.1%의 성장을 기록한 전남도시가스는 1983년 10월에 설립돼 전라남도 순천, 광양, 곡성, 구례 등 전남 동부지역과 울춘공단 등 76,571세대의 수요가에 가정용, 산업용 및 일반용 도시가스를 공급하고 있습니다. 안전관리에도 만전을 기하여 2005년 11월 제12회 가스안전축진대회에서 대표이사 차철갑산업훈장을 수상하기도 하였습니다. 완벽한 안전관리를 위하여 2005년에 약 30억원을 투자하였고, 2007년까지 매년 30억원을 투자, 취약시설 및 노후 가스보일러 개선비용을 지원해 나갈 계획입니다.

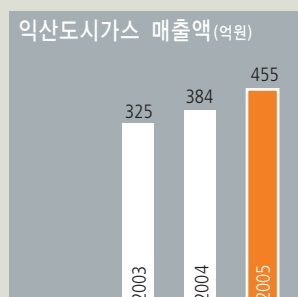
강원도시가스 매출액 (억원)



## »강원도시가스

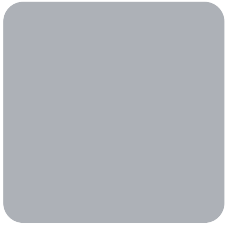
강원도시가스는 강원도 춘천 지역의 도시가스 공급을 위하여 1984년 2월 설립되었으며, 2005년말 기준 64,677세대의 수요가에 가정용, 산업용 및 일반용 도시가스를 공급하고 있습니다. 2002년 11월부터 공급연료를 LNG로 변경하였으며, 2005년 한 해 동안 총 71백만 $\text{m}^3$ 의 도시가스를 공급하여 전년 대비 20.7%의 성장을 기록함으로써 SK E&S의 자회사 중 가장 높은 성장률을 나타냈습니다. 또한 체계적이고 완벽한 안전관리를 위하여 도시가스시설 정보시스템(GIS)을 구축하여 운영하고 있습니다.

익산도시가스 매출액 (억원)



## »익산도시가스

익산도시가스는 1990년 2월 설립돼 전라북도 익산과 정읍지역에 도시가스를 공급하고 있습니다. 2005년 말 기준 수요가수는 59,453세대이며, 공급량은 85백만 $\text{m}^3$ 로 전년 대비 14.5%라는 높은 성장을 기록하였습니다. 고객과 지역주민의 안전을 위해 투자를 더욱 확대하고 있으며, 통합경영시스템을 수행하여 천연가스를 안전하게 공급하고자 최선의 노력을 기울이고 있습니다. 또한, 지속적인 직원 의식개혁을 통해 고객만족을 위한 경영활동을 강화하여 수행하고 있습니다.

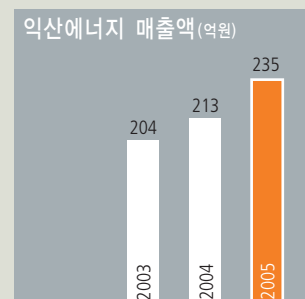


# High Efficiency Energy Provider

익산에너지는 열병합발전을 통해 연간 188만톤의 증기와 184,000 MWH의 전기를 생산할 수 있는 능력을 갖추고 있습니다.

## » 익산에너지

익산에너지는 1988년 12월에 설립돼 전라북도 익산지역에 산업용 증기와 한국전력거래소에 전기를 공급하고 있습니다. 익산에너지는 열병합발전소를 운영함에 있어 ISO9001과 ISO14001을 취득하였으며, 주변 환경에 미치는 영향을 최소화하기 위한 환경영향분석을 다각도로 실시하여 21세기 환경친화적 기업으로 이미지를 구축하고, 환경 보호에 일익을 담당코자 최선을 다하고 있습니다. 익산에너지의 열병합발전소는 LNG등 저유황연료를 사용하고 대기 오염방지 및 환경보존을 위해 탈황설비와 전기 집진설비를 구축하는 등 환경오염을 근원적으로 차단토록 설계하였으며, 운전 중 불가피하게 발생하는 최소한의 공해물질도 최신의 환경관리시스템인 TMS를 도입, 철저히 관리하고 있습니다.

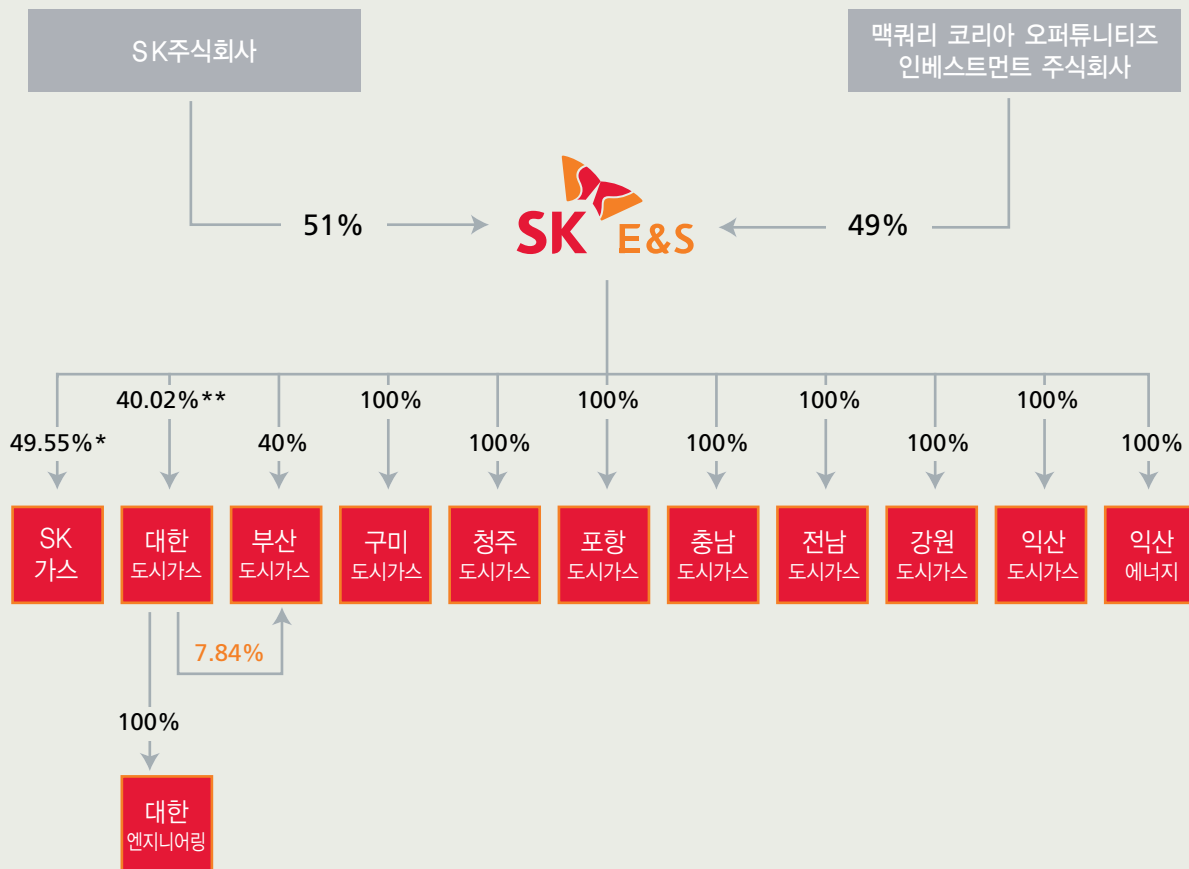


## 자회사 매출실적

(단위 : 백만원)

	2005	2004	2003
SK가스(주)	2,081,784	1,860,926	1,662,668
대한도시가스(주)	743,406	640,108	548,048
(주)부산도시가스	509,630	426,665	360,567
(주)충남도시기스	290,777	247,337	205,894
구미도시가스(주)	174,783	160,365	134,877
청주도시가스(주)	141,291	120,840	100,470
포항도시가스(주)	138,039	131,045	107,226
전남도시가스(주)	79,606	72,000	60,848
강원도시가스(주)	42,733	35,931	29,500
익산도시가스(주)	45,528	38,442	32,520
익산에너지(주)	23,472	21,329	20,427
계	4,271,049	3,754,988	3,347,200

## 투자현황 (2006년 5월말 기준)



\* 자사주(70만주) 차감한 실질지분율

\*\* 자사주(5,354주) 차감한 실질지분율



# Financial Review



## [ 개요 ]

2005년에는 고유가와 원화강세로 인해 수출산업이 많은 어려움을 겪은 한 해였으며, 아울러 내수시장의 불황으로 내수산업도 많은 도전을 경험한 한 해였습니다. LPG사업은 수요증가의 둔화로 인해 성장성과 수익성 모두 어려움이 있었습니다. 도시가스사업은 계속되는 수요증가세 둔화와 지역난방업체와의 경쟁 등이 성장을 방해하는 요인으로 나타나기도 하였습니다.

### SK E&S 도시가스 사업실적 종합

	2005	2004	2003
공 급 량 (천㎥)	4,285,844	3,884,311	3,696,399
수요가수 (개)	2,827,500	2,654,683	2,476,734
공급량/수요가수 (㎥)	1,516	1,463	1,492

### 도시가스 업계 종합

	2005	2004	2003
공 급 량 (천㎥)	17,290,275	15,671,349	14,971,677
수요가수 (개)	11,515,147	10,888,346	10,217,829
공급량/수요가수 (㎥)	1,502	1,439	1,465

SK E&S(이후 '당사' 라고 함)는 2005년 총 4,286백만㎥의 도시가스를 공급하여 전국 공급량의 24.8%를 차지하였습니다. 수요가수는 총 2,827,500개로 수요가수당 공급량은 1,516㎥입니다. 이는 수요가수당 공급량 전국 평균인 1,502㎥를 상회하는 실적입니다. 공급량 기준 성장률은 10.3%로 전국평균 성장률과 비슷한 실적이며, 2004년의 성장률 9.5%보다는 0.8%p 증가한 실적입니다. 이는 수요가수 성장률이 6.5% 성장한 것과 비교하여 사업의 수익성이 좋아졌다고 판단할 수 있으며, CNG 버스 충전소 운영, 집단에너지 수주 등 새로운 사업 추진의 결실이라고 할 수 있습니다.

## [ 경영성과 ]

(단위 : 백만원)

	2005	2004	2003
영업수익	145,898	113,568	107,163
지분법이익	88,854	69,195	70,801
상품매출	38,260	26,943	21,165
용역매출	18,555	16,703	14,621
기타매출	229	727	576
영업비용	57,885	44,888	35,869
영업이익	88,013	68,680	71,294

2005년의 영업수익은 145,898백만원으로 2004년의 113,568백만원보다 28.5% 증가하였습니다. 이 중에서 지분법이익은 88,854백만원으로 전체 영업수익의 60.9%를 차지하고 있으며, 2004년의 69,195백만원 대비 28.4% 증가하였습니다. 상품매출과 용역매출은 38,260백만원과 18,555백만원으로 각각 42.0%와 11.1% 증가하였으나, 기타매출은 229백만원으로 68.4% 감소하였습니다. 상품매출 등의 성장은 SK E&S가 순수지주회사에서 사업지주회사로 변하기 위한 여러 가지 활동의 결과입니다.

영업비용은 57,885백만원으로 2004년의 44,888백만원보다 29.0% 증가하였습니다. 이는 상품매출과 용역매출의 증가에 따른 매출원가의 증가가 가장 큰 원인으로, 이외에도 사업확장에 따른 인건비 등으로 인건비 등이 증가한데 기인합니다. 이에 따라 2005년의 영업이익은 88,013백만원을 달성하여 2004년의 68,680백만원 보다 28.2% 증가한 실적을 기록하였습니다.



## [ 재무상황 ]

(단위 : 백만원)

	2005	2004	2003
자산총계	899,628	806,834	768,489
부채총계	89,303	14,329	44,308
자본총계	810,325	792,505	724,181

2005년 자산총계는 899,628백만원으로 2004년 806,834백만원 대비 11.5% 증가한 실적입니다. 유동자산은 52,059백만원으로 2004년의 29,963백만원 대비 73.7% 증가하였습니다. 고정자산은 847,569백만원으로 2004년 776,870백만원 대비 9.1% 증가한 실적입니다. 이 중 대부분은 지분법적용투자주식이 차지하고 있습니다.

2005년 부채총계는 89,303백만원으로 이는 2004년 부채총계 14,328백만원 대비 6배에 해당하는 실적입니다. 이와 같이 증가한 가장 큰 원인은 옵션계약충당부채의 인식 때문입니다. SK E&S는 2005년 10월 중 SK(주)에게 회사가 보유하고 있는 SK가스(주) 주식 3,928,537주 전량을 매각하는 옵션계약을 체결하였습니다. 계약에 따라 SK(주)는 콜옵션을 부여 받았으며, 당사는 풋옵션을 부여 받았습니다. 행사기간은 2007년 6월 30일부터 2008년 6월 30일까지로 총 행사가격은 95,000백만원입니다. (옵션행사 전에 SK가스(주)에 영향을 미칠 수 있는 개편이 발생하거나, 배당금분배효과를 감안하여 행사가격이 조정될 수 있음) 당사는 이 계약이 행사될 경우 당기말 현재 예상되는 손실인 SK 가스(주) 보유주식 장부가액(154,668,130천원)과 행사가격(95,000,000천원)의 차액 59,668,130천원을 옵션계약충당부채로 인식하였습니다.

2005년 자본총계는 810,325백만원으로 2004년의 792,505백만원보다 2.2% 증가한 실적입니다. 2005년 중 2주의 유상증자가 있었으며 이에 따라 주식 수는 10,000,000주에서 10,000,002주로 변경되었습니다. 이에 따라 14,550,830원의 자본잉여금 증가도 있었습니다. 또한, SK(주)와의 주식매각 옵션계약에 따라 옵션계약손실 59,668,130천원 (법인세효과 차감후 43,259,394천원)을 자본조정으로 처리하였습니다. 이는 이 계약이 지배 · 종속회사간 거래를 통한 지배구조의 변경으로 보아 관련 충당부채 인식을 자본거래로 처리한 데 기인합니다.

## 외부감사인의 감사보고서

에스케이이엔에스 주식회사  
주주 및 이사회 귀중

2006년 2월 3일

본 감사인은 첨부된 에스케이이엔에스 주식회사의 2005년 12월 31일과 2004년 12월 31일 현재의 대차대조표와 동일로 종료되는 양회계연도의 손익계산서, 이익잉여금처분계산서 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다. 다만, 회사가 49.55%의 지분을 보유하고 있는 SK가스주식회사에 대한 지분법평가는 타감사인의 감사보고서를 활용하였습니다. 2005년 12월 31일과 2004년 12월 31일 현재 상기 타감사인이 감사하고 있는 SK가스주식회사가 자산총액에서 차지하고 있는 비중은 각각 17.20%와 16.04%입니다.

본 감사인은 한국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 재무제표가 중대하게 왜곡 표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표상의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가 뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 중요한 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 에스케이이엔에스 주식회사의 2005년과 2004년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 회계연도의 경영성과 그리고 이익잉여금의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 기업회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

다음은 감사의견에는 영향이 없지만 감사보고서 이용자의 합리적인 의사 결정에 참고가 되는 사항입니다.

### (1) SK가스주식회사 주식의 매각과 관련한 옵션계약

회사는 2005년 10월 중 SK 주식회사에게 회사가 보유하고 있는 SK가스주식회사 주식 전량을 매각하는 옵션계약(사는 측은 콜옵션, 파는 측은 풋옵션을 보유)을 체결하였습니다. 동 옵션계약의 행사기간은 2007년 6월 30일부터 2008년 6월 30일까지이며, 행사가격은 95,000백만원입니다. 한편, 회사는 상기 계약 행사시에 당기말 현재 예상되는 손실인 59,668백만원을 옵션계약충당부채로 인식하였습니다.

### (2) 회계추정의 변경

회사는 SK가스주식회사의 지분을 SK주식회사에게 매각하는 옵션계약을 체결하였으며, 동 계약의 내용을 반영하여 이연법인세부채의 계산시 적용하던 SK가스주식회사의 지분에 대한 계속보유가정을 변경하였습니다. 이러한 계속보유가정의 변경은 이연법인세부채의 계산에 영향을 미치며, 그 결과로 동 가정을 변경하지 않을 경우보다 법인세비용은 23,643백만원 증가하였고 당기순이익은 23,643백만원 감소하였습니다.

### (3) 지분법 평가이익

회사는 투자유가증권 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액을 대차대조표가액으로 하고 있습니다. 이로 인하여 당기 및 전기에 지분법적용투자주식은 지분법이익 등을 반영하여 각각 73,802백만원 및 50,622백만원 증가하였습니다.

### (4) 특수관계자와의 거래

회사 매출의 대부분은 특수관계자를 통하여 이루어지고 있습니다.

### (5) 회계변경

회사는 2004년 12월 31일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 적용되는 기업회계기준서 제15호(지분법), 제16호(법인세회계) 및 제17호(충당부채와 우발부채·우발자산)를 반영하여 당기 재무제표를 작성하였습니다.

삼정회계법인 대표이사 강 성 원

이 감사보고서는 감사보고서일 (2006년 2월 3일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

## 대차대조표

• 제 7 기 2005년 12월 31일 현재 • 제 6 기 2004년 12월 31일 현재

에스케이이엔에스 주식회사

(단위 : 원)

과 목	제 7 (당) 기		제 6 (전) 기	
	금 액		금 액	
<b>자 산</b>				
<b>I. 유동자산</b>		52,058,532,457		29,963,387,758
(1) 당좌자산		52,058,532,457		29,939,756,258
1. 현금및현금성가물		43,030,098,623		19,509,675,465
2. 단기금융상품		-		2,000,000,000
3. 만기보유증권		10,000,000		10,000,000
4. 매출채권	8,840,735,512		8,432,897,835	
대손충당금	(-)88,407,355	8,752,328,157	(-)84,328,978	8,348,568,857
5. 미수금		986,640		309,929
6. 미수수익		247,028,768		54,242,431
7. 선급비용		18,090,269		16,959,576
(2) 재고자산		-		23,631,500
1. 상품		-		23,631,500
2. 미착품		-		-
<b>II. 고정자산</b>		847,569,120,288		776,870,293,390
(1) 투자자산		840,198,397,594		765,390,766,698
1. 장기금융상품		2,500,000		2,500,000
2. 지분법적용투자주식		836,777,036,946		762,974,867,971
3. 만기보유증권		22,400,000		32,400,000
4. 보증금		853,640,000		746,280,000
5. 회원권		2,542,820,648		1,634,718,727
(2) 유형자산		3,669,235,012		3,384,965,428
1. 공기구비품	8,948,390,008		7,547,676,250	
감가상각누계액	(-)5,414,154,996	3,534,235,012	(-)4,162,710,822	3,384,965,428
2. 건설중인자산		135,000,000		-
(3) 무형자산		3,701,487,682		8,094,561,264
1. 개발비		3,701,487,682		8,094,561,264
<b>자 산 총 계</b>		899,627,652,745		806,833,681,148

## 대차대조표

• 제 7 기 2005년 12월 31일 현재 • 제 6 기 2004년 12월 31일 현재

에스케이이엔에스 주식회사

(단위 : 원)

과 목	제 7 (당) 기		제 6 (전) 기	
	금 액		금 액	
<b>부 채</b>				
<b>I. 유동부채</b>		10,157,299,057		5,395,287,624
1. 매입채무		7,361,502,122		3,592,210,611
2. 미지급금		894,967,960		366,125,552
3. 미지급비용		56,034,516		46,147,643
4. 선수금		186,730,000		157,380,000
5. 예수금		564,469,144		575,241,796
6. 미지급법인세		1,025,662,404		658,182,022
7. 유동성이연법인세부채		67,932,911		-
<b>II. 고정부채</b>		79,145,956,836		8,933,317,257
1. 퇴직급여충당금	1,780,221,284		1,443,788,401	
퇴직보험예치금	(-)1,083,595,619	696,625,665	(-)874,336,804	569,451,597
2. 비유동성이연법인세부채		18,781,200,846		8,363,865,660
3. 옵션계약충당부채		59,668,130,325		-
<b>부 채 총 계</b>		89,303,255,893		14,328,604,881
<b>자 본</b>				
<b>I. 자 본 금</b>		50,000,010,000		50,000,000,000
1. 보통주자본금		50,000,010,000		50,000,000,000
<b>II. 자본잉여금</b>		420,107,123,529		405,556,293,653
1. 주식발행초과금		420,107,123,529		405,556,293,653
<b>III. 이익잉여금</b>		379,855,576,606		332,146,325,985
1. 처분전이익잉여금		379,855,576,606		332,146,325,985
(당기순이익				
당기 : 62,709,253,621원				
전기 : 68,472,776,186원)				
<b>IV. 자본조정</b>		(-)39,638,313,283		4,802,456,629
1. 지분법자본변동		3,626,576,550		5,060,334,335
2. 부의지분법자본변동		(-)5,495,347		(-)257,877,706
3. 옵션계약손실		(-)43,259,394,486		-
<b>부 채 총 계</b>		810,324,396,852		792,505,076,267
<b>부 채 와 자 본 총 계</b>		899,627,652,745		806,833,681,148

## 손익계산서

• 제 7 기 2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지  
 • 제 6 기 2004년 1월 1일부터 2004년 12월 31일까지

에스케이이엔에스 주식회사

(단위 : 원)

과 목	제 7 (당) 기		제 6 (전) 기	
	금 액		금 액	
<b>I. 영업수익</b>		145,898,255,175		113,567,809,746
1. 지분법이익	88,854,222,448		69,195,187,988	
2. 상품매출	38,260,203,718		26,942,688,395	
3. 용역매출	18,554,422,057		16,703,040,617	
4. 기타매출	229,406,952		726,892,746	
<b>II. 영업비용</b>		57,885,211,590		44,888,366,196
1. 상품매출원가	35,015,824,926		24,336,504,636	
2. 용역매출원가	14,945,988,812		12,942,490,821	
3. 기타매출원가	214,279,318		713,247,312	
4. 급여	2,830,388,832		2,491,370,669	
5. 퇴직급여	249,263,725		228,617,107	
6. 복리후생비	747,250,075		654,700,429	
7. 임차료	525,223,847		524,060,468	
8. 접대비	118,927,704		54,957,572	
9. 감가상각비	187,373,828		207,271,192	
10. 무형자산상각비	269,358,596		147,035,836	
11. 세금과공과	116,122,177		97,554,034	
12. 광고선전비	35,561,750		45,713,000	
13. 대손상각비	4,078,377		15,709,096	
14. 여비교통비	261,440,559		251,402,501	
15. 통신비	56,548,980		62,669,266	
16. 수도광열비	236,780,973		253,698,650	
17. 제수수료	965,134,086		691,362,325	
18. 기술용역비	301,553,508		485,417,620	
19. 보험료	36,931,294		43,151,828	
20. 교육및조사연구비	310,958,847		181,812,395	
21. 차량관리비	55,238,886		58,773,498	
22. 도서인쇄비	23,347,591		38,792,919	
23. 소모품비	86,500,684		64,222,946	
24. 잡비	291,134,215		297,830,076	
<b>III. 영업이익</b>		88,013,043,585		68,679,443,550
<b>IV. 영업외수익</b>		1,902,661,847		1,127,005,461
1. 이자수익	1,309,987,111		1,098,681,767	
2. 외환차익	148,986		116,800	
3. 법인세환급액	34,219,813		21,358,735	
4. 잡이익	558,305,937		6,848,159	

## 손익계산서

- 제 7 기 2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지
- 제 6 기 2004년 1월 1일부터 2004년 12월 31일까지

에스케이이엔에스 주식회사

(단위 : 원)

과 목	제 7 (당) 기		제 6 (전) 기	
	금	액	금	액
<b>V. 영업외비용</b>		27,943,662		1,003,833,582
1. 이자비용	-		942,525,484	
2. 기부금	-		1,000,000	
3. 유형자산처분손실	1,973,334		-	
4. 투자자산처분손실	24,755,889		-	
5. 잡손실	1,214,439		60,308,098	
<b>VI. 경상이익</b>		89,887,761,770		68,802,615,429
<b>VII. 특별이익</b>		-		-
<b>VIII. 특별손실</b>		-		-
<b>IX. 법인세비용차감전순이익</b>		89,887,761,770		68,802,615,429
<b>X. 법인세비용</b>		27,178,508,149		329,839,243
<b>XI. 당기순이익</b>		62,709,253,621		68,472,776,186
(주당순이익 :				
당기 6,271원				
전기 6,847원				
주당경상이익				
당기 6,271원				
전기 6,847원)				

## 이익잉여금처분계산서

- 제 7 기 2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지 처분확정일 2006년 3월 24일
- 제 6 기 2004년 1월 1일부터 2004년 12월 31일까지 처분확정일 2005년 3월 31일

에스케이이엔에스 주식회사

(단위 : 원)

과 목	제 7 (당) 기		제 6 (전) 기	
	금 액		금 액	
<b>I. 처분전이익잉여금</b>		379,855,576,606		332,146,325,985
1. 전기이월이익잉여금	332,146,325,985		263,673,549,799	
2. 중간배당	(-)15,000,003,000		-	
(주당배당금(원)				
당기:1,500원(30%)				
전기: -원( -%)				
3. 당기순이익	62,709,253,621		68,472,776,186	
<b>II. 이익잉여금처분액</b>		1,500,000,300		-
1. 이익준비금	1,500,000,300		-	
<b>III. 차기이월이익잉여금</b>		378,355,576,306		332,146,325,985

## 현금흐름표

• 제 7 기 2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지  
 • 제 6 기 2004년 1월 1일부터 2004년 12월 31일까지

에스케이이엔에스 주식회사

(단위 : 원)

과 목	제 7 (당) 기		제 6 (전) 기	
	금 액		금 액	
<b>1. 영업활동으로 인한 현금흐름</b>		9,836,464,589		3,877,618,948
1. 당기순이익	62,709,253,621		68,472,776,186	
2. 현금의유출이 없는 비용등의 가산	6,691,914,222		6,399,539,652	
가. 감가상각비	1,487,014,729		1,331,634,616	
나. 무형자산상각비	4,599,418,182		4,521,470,938	
다. 이자비용	-		53,621,374	
라. 대손상각비	4,078,377		15,709,096	
마. 유형자산처분손실	1,973,334		-	
바. 투자자산처분손실	24,755,889		-	
사. 퇴직급여	574,673,711		477,103,628	
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감	(-)88,854,222,448		(-)69,195,187,988	
가. 자본법평가이익	88,854,222,448		69,195,187,988	
4. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	29,289,519,194		(-)1,799,508,902	
가. 매출채권의 증가	(-)407,837,677		(-)1,570,909,607	
나. 미수금의 감소(증가)	(-)676,711		5,813,341	
다. 미수수익의 감소(증가)	(-)192,786,337		292,087,569	
라. 선급비용의 감소(증가)	(-)1,130,693		5,231,309	
마. 재고자산의 감소(증가)	23,631,500		(-)21,987,816	
바. 퇴직보험예치금의 증가	(-)209,258,815		(-)511,791,471	
사. 매입채무의 증가	3,769,291,511		1,874,014,478	
아. 미지급금의 증가(감소)	528,842,408		(-)1,462,202,834	
자. 예수금의 증가(감소)	(-)10,772,652		23,040,181	
차. 미지급비용의 증가(감소)	9,886,873		(-)159,686,178	
카. 선수금의 증가	29,350,000		157,380,000	
타. 미지급법인세의 증가	367,480,382		45,756,898	
파. 유동성이연법인세부채의 증가	67,932,911		-	
하. 비유동성이연법인세부채의 증가(감소)	25,553,807,322		(-)849,194,559	
거. 퇴직금의 지급	(-)238,240,828		(-)136,230,224	
너. 퇴직급여충당금승계	-		509,170,011	



## 현금흐름표

• 제 7 기 2005년 1월 1일부터 2005년 12월 31일까지  
 • 제 6 기 2004년 1월 1일부터 2004년 12월 31일까지

에스케이이엔에스 주식회사

(단위 : 원)

과 목	제 7 (당) 기		제 6 (전) 기	
	금 액		금 액	
<b>II. 투자활동으로 인한 현금흐름</b>		14,133,121,693		40,139,003,860
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	21,418,553,619		76,193,450,551	
가. 단기금융상품의 감소	6,000,000,000		57,760,908,801	
나. 만기보유증권의 감소	10,000,000		7,600,000	
다. 배당금의 유입	15,142,941,750		18,424,941,750	
라. 공기구비품의 처분	11,647,079		-	
마. 개발비의 감소	2,055,700		-	
바. 회원권의 처분	251,909,090		-	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(-)7,285,431,926		(-)36,054,446,691	
가. 단기금융상품의 취득	4,000,000,000		34,143,644,884	
나. 보증금의 증가	107,360,000		200,000,000	
다. 회원권의 취득	1,184,766,900		286,945,072	
라. 공기구비품의 취득	1,649,904,726		864,617,235	
마. 건설중인자산의 증가	232,500,000		424,047,000	
바. 개발비의 증가	110,900,300		135,192,500	
<b>III. 재무활동으로 인한 현금흐름</b>		(-)449,163,124		(-)30,000,000,000
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	14,550,839,876		-	
가. 유상증자	14,550,839,876		-	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(-)15,000,003,000		(-)30,000,000,000	
가. 유동성장기부채의 상환	-		30,000,000,000	
나. 중간배당	15,000,003,000		-	
<b>IV. 현금의 증가(III+II)</b>		23,520,423,158		14,016,622,808
<b>V. 기초의 현금</b>		19,509,675,465		5,493,052,657
<b>VI. 기말의 현금</b>		43,030,098,623		19,509,675,465

## SK E&S는 투명한 기업지배구조를 통해 최고의 가치를 창조합니다.

### 윤리규정

SK E&S는 시장질서를 따르고 법과 제도를 준수함으로써 기업의 사회적 책임을 다하고자 합니다. 윤리규정은 SK E&S의 기업 철학을 명시한 것으로 1999년 최초 제정되었고, 2004년 7월 주주의 권리 및 임직원에 대한 교육 관련사항 등을 추가하는 등 실행력 제고를 위해 노력하고 있습니다. 윤리규정은 고객, 임직원, 주주를 이어주는 근간으로서, 신뢰와 믿음을 기초로 투명한 경영을 강화해 나가고자 하는 SK E&S의 약속입니다.

### 주주가치 극대화

SK E&S는 도전정신과 끊임없는 토론을 통해 주주의 권익향상을 위해 최선의 노력을 기울이고 있습니다. 또한 SK E&S 이사회는 모범적인 기업지배구조를 구현하여 공동의 노력 및 합리적 의사결정으로 에너지업계의 선도적 위치를 지키기 위해 노력하고 있습니다.

### 고객 만족도 향상

지속적인 고객만족은 SK E&S를 성공으로 이끄는 원동력입니다. 고객만족의 목표를 달성하기 위해서 SK E&S는 가장 안정적인 에너지 공급과 효율적인 서비스를 제공하고자 합니다. 또한 지역 공동체의 다양한 요구를 충족시키며 더 많은 사람이 보다 편리하고 행복한 삶을 영위할 수 있도록 도와 나갈 것입니다.

### >>이사회

대표이사 부회장  
**최재원**  
겸직) SK가스(주) 대표이사

대표이사 부사장  
**이종순**  
겸직) 대한/부산/충남/구미/청주/포항/  
전남/강원/익산도시가스, 익산에너지 이사

이사  
**은 집**  
前) 인텔코리아 CEO

이사  
**김태진**  
現) SK(주) 상무

감사  
**이규빈**  
現) SK인천정유(주) 전무

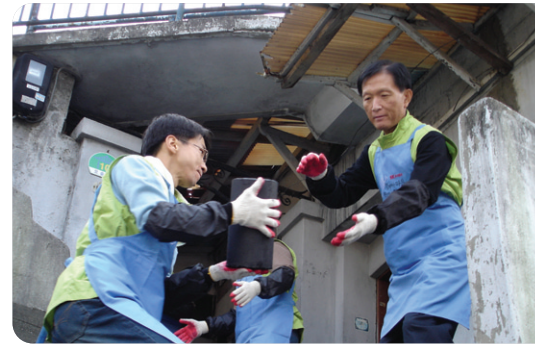
이사  
**데이비드 릿셀**  
現) 매쿼리코리아 오퍼튜니티즈  
운용(주) 대표이사

감사  
**한 경**  
前) 슈로더투자신탁운용(주) 이사

## SK E&S는 밝고 아름다운 세상을 건설하기 위해 사회적 책임을 다하고 있습니다.

### 미래의 희망들이 성장하여 SK E&S가 꿈꾸는 세상을 만들어 주길 바라며...

SK E&S는 다양한 사회공헌활동에 참여해 가정형편이 어려운 아이들과 수재민, 도움을 필요로 하는 청소년 등을 위해 각 지역의 봉사단체와 긴밀한 연계를 통해 다양한 봉사 활동을 실천하고 있습니다. SK E&S 서울지역 임직원의 25%가 자발적으로 참여해 결성된 자원 봉사팀은 주2회 사회복지법인에서 아이들의 학습지도 및 청소봉사를 실시하고, 임직원들의 작은 정성을 모아 후원기금을 조성하여 학습교재 구입 및 보육원 시설 보수작업에 도움을 주고 있습니다.



### 어려운 이웃과 함께 하고자 하는 조그마한 손길이 작은 도움이라도 되길 바라며...

SK E&S 대전 회계센터 직원들로 구성된 자원봉사팀 '뉘사랑'은 대전지역 소재 보육원 '자혜원'에서 봉사활동을 펼치고 있습니다. 뉘사랑 봉사팀원들은 주말시간을 이용하여 월1회 자혜원을 방문하여 목욕봉사, 청소봉사 등의 활동을 하고 있습니다. '뉘사랑'은 2005년 조직되어 봉사활동은 아직 시작단계이지만 많은 직원들이 참여하여 의욕적인 활동을 보여주고 있습니다.

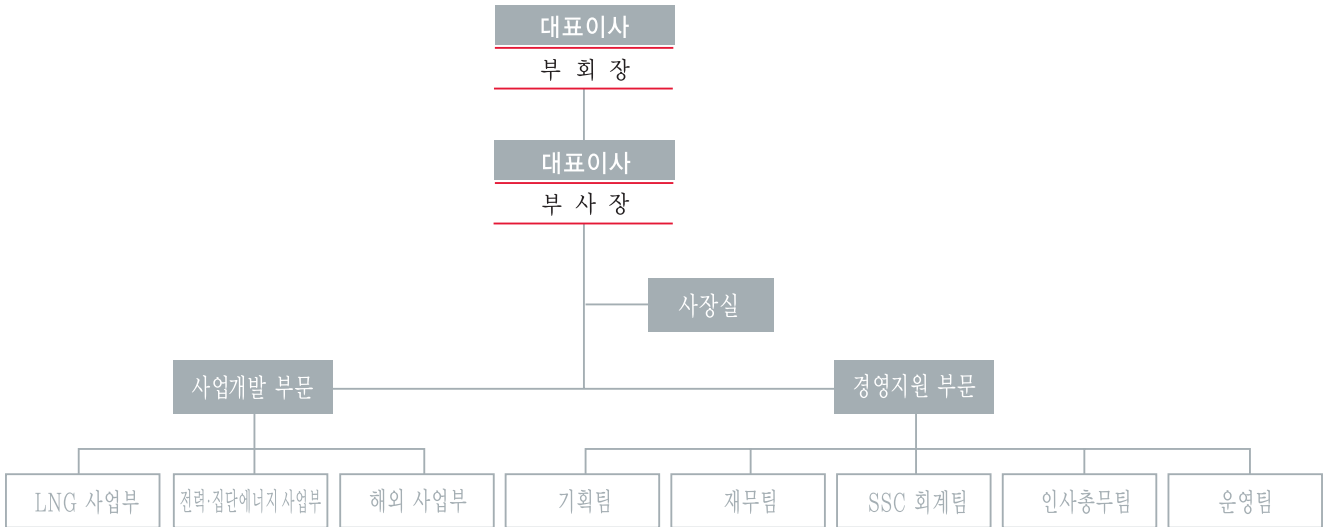


### 사랑이 필요한 이들에게는 사랑을 나누어 주며...

SK E&S의 11개 자회사들 역시 지역사회 발전에 기여하는 기업으로서의 역할을 다하기 위해 소외계층에게 유형적인 지원뿐만 아니라 정신적인 도움을 함께 전하고 있습니다. 도시가스사들은 소외계층과 양로원 등 사회복지시설에 난방, 취사용 도시가스를 지원해 주는 한편, 동절기에 대비하여 형편이 어려운 이웃들에게 특별 가스안전점검과 무료 시설개선 등의 지원을 실시하고 있습니다. 뿐만 아니라 사회복지시설과 연계하여 청소봉사와 목욕봉사 등 다양한 봉사활동을 지속적으로 전개해 나가고 있습니다.



>> 조직도



>> 연 혁

1999_01_13	SK주식회사와 Enron Corp.의 공동출자로 SK-Enron 설립
1999_05_25	도시가스사 업무 표준화사업 1단계 진행 (요금)
1999_11_19	도시가스사 업무 표준화사업 2단계 진행 (요금, 재무회계, 구매)
1999_12_14	전남도시가스, 강원도시가스, 익산도시가스, 익산에너지 인수
2000_02_08	충남도시가스 인수
2000_05_20	지주회사로 전환
2000_08_01	온라인 요금청구 및 수납체계 구축을 위한 TFT 구성
2001_07_01	ERP system 가동 (SAP)
2001_10_23	온라인 Billing Site Open (Onegas.com)
2002_11_01	SSC(Shared Service Center)운영개시
2002_11_01	도시가스 고객 커뮤니케이션 센터 Open
2003_03_10	통합 그룹웨어 가동
2003_04_11	통합 인사정보시스템 (HRIS) 가동
2004_05_01	SSC-Accounting 업무통합 운영
2005_10_05	주주변경
2005_11_11	SK E&S로 사명 변경

**SK가스(주)**

110-110 서울특별시 종로구 서린동 99  
Tel 02-2121-2114 / Fax 02-2121-3519

**대한도시가스(주)**

135-280 서울특별시 강남구 대치3동 27-1  
Tel 02-3410-8000 / Fax 02-3410-8080

**(주)부산도시가스**

613-010 부산광역시 수영구 남천1동 545  
Tel 051-607-1234 / Fax 051-623-9870

**구미도시가스(주)**

730-032 경상북도 구미시 공단2동 303  
Tel 054-461-1101 / Fax 054-461-0600

**청주도시가스(주)**

361-540 충청북도 청주시 흥덕구 송절동 419-1  
Tel 043-261-4114 / Fax 043-266-8958

**포항도시가스(주)**

790-380 경상북도 포항시 남구 호동 산29  
Tel 054-280-5114 / Fax 054-280-5005

**(주)충남도시가스**

301-080 대전광역시 중구 중촌동 210  
Tel 042-229-5101 / Fax 042-255-8543

**전남도시가스(주)**

540-320 전라남도 순천시 조례동 1603-9  
Tel 061-720-9000 / Fax 061-720-9001

**강원도시가스(주)**

200-161 강원도 춘천시 후평1동 311-8  
Tel 033-258-8800 / Fax 033-258-8899

**익산도시가스(주)**

570-998 전라북도 익산시 팔봉동 837  
Tel 063-830-8500 / Fax 063-830-8549

**익산에너지(주)**

570-978 전라북도 익산시 신흥동 803-23  
Tel 063-830-2233 / Fax 063-830-2239



110-110  
서울특별시 종로구 서린동 99  
Tel 02\_2121\_3114  
Fax 02\_2121\_3229  
[www.skens.com](http://www.skens.com)