



GLOBAL
GAS & POWER
COMPANY

2013 ANNUAL REPORT



Contents

- 08 CEO'S MESSAGE
- 10 VISION & MILESTONES
- 12 LNG BUSINESS MAP

KEY BUSINESS AREAS

- 16 LNG BUSINESS
- 18 POWER BUSINESS
- 20 DISTRICT HEATING BUSINESS
- 22 CITY GAS BUSINESS
- 24 GLOBAL BUSINESS
- 26 RENEWABLE ENERGY BUSINESS

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

- 30 SAFETY, HEALTH, AND ENVIRONMENT
- 32 ETHICS MANAGEMENT
- 33 SOCIAL CONTRIBUTION
- 34 CORPORATE CULTURE

CORPORATE OVERVIEW

- 36 OWNERSHIP STRUCTURE
- 37 ORGANIZATION
- 38 FINANCIAL HIGHLIGHTS
- 40 FINANCIAL REVIEW
- 44 INDUSTRIAL SITE MAP
- 45 GLOBAL NETWORK

에너지가 필요한 곳 어디에나, SK E&S가 있습니다

Up/Mid/Down-stream을 하나로 잇는
LNG Value Chain 완성으로 새로운 가치를 창조하여
모두가 행복한 미래를 열어가겠습니다.

Keeping a fast pace with the economical and industrial growth of Korea, SK E&S is well positioned to aim beyond Asia

효율적인 친환경 에너지를 제공함으로써
고객 행복 추구에 앞장섭니다.

Domestic
energy sales of
KRW 6,318 Billion

World-Class Energy Company

The image is a composite of three distinct scenes. The top right portion shows a vibrant night cityscape with numerous illuminated skyscrapers and light trails from moving vehicles. In the center, a traditional Korean gate with a tiled roof is brightly lit. The bottom left corner features a close-up view of several large, parallel industrial pipes. The text 'World-Class Energy Company' is overlaid in a glowing, white font across the bottom center of the image.



37.5% stake in
Barossa-Caldita
gas field in Australia

Entrepreneurship

창의적 발상과 도전정신으로
에너지 강국의 꿈을 실현합니다.

Taking a monumental step forward in the upstream, SK E&S continues to expand as a provider of clean and stable energy



Complementing growth with policy and people-oriented

a responsible S.H.E. corporate culture

사람 중심의 기업문화와 안전·보건·환경 경영으로 지속가능한 성장을 이어갑니다.



S.H.E.
(Safety, Health,
and Environment)



대표이사 사장 유정준

변화하는 시장 환경 하에서도
안정과 성장을 지속하며
Global Gas & Power Company로
비상하고 있는 SK E&S를
계속 성원해주십시오.

존경하는 고객, 주주 여러분!

SK E&S는 빠르게 변화하는 세계 에너지 시장에서 Global Player로 성장하기 위하여 지난 몇 년간 LNG Value Chain의 전반을 아우르는 포트폴리오 구축을 꾸준히 추진해 왔으며, 2013년은 그 가시적인 성과가 드러난 한 해였습니다.

북미에서는 세일가스 도입을 위한 핵심자산인 LNG 수출 터미널 이용계약을 체결하였으며, 한국에서도 LNG 도입 터미널 건설을 본격화하고 있습니다. 뿐만 아니라 경쟁력 있는 가스를 도입하기 위한 다양한 Project를 추진하고 있습니다.

Downstream 영역에서도 장문 천연가스발전소 및 위례 집단에너지 발전소를 LNG 직 도입 시기에 맞추어 적기에 완공할 수 있도록 사업인허가, 환경영향평가 및 EPC 등 제반 사업준비를 차근차근 추진해가고 있습니다.

전력/집단에너지 사업에서는, 국가의 에너지 수급 및 산업체 경쟁력 강화에 기여하였습니다. 저가의 LNG 장기계약 및 최적 운영으로 국가 에너지 비용 절감에 공헌하고 있는 광양천연가스발전소 외에 오성천연가스 발전소를 신규 준공하여 수도권 전력 수급에 중요한 부분을 담당하게 되었습니다. 또한 김천집단에너지 설비를 완공하여 지역 내 산업체의 생산원가를 낮추는데 도움을 주고 있습니다.

도시가스 사업에서는, 커다란 안전사고 없이 가정, 산업, 상업 수요처에 연료를 안정적으로 공급하고 있으며, 해외에서도 차이나가스홀딩스, 우한 SK E&S-Sino가스홀딩스 등의 투자회사에 우리 사업운영 역량을 전파하여 성과창출에 기여하고 있습니다.

고객, 주주 여러분!

2014년에도 SK E&S는 이해관계자의 행복추구를 위하여 부단히 노력할 것이며, 이를 위하여 다음 사항을 중점적으로 추진해 가고자 합니다.

첫째, LNG Value Chain의 글로벌 확장을 지속 추진해 나가겠습니다.

우선 추진중인 Upstream부터 Downstream까지의 제반 프로젝트가 일정에 맞추어 진행될 수 있도록 하겠습니다. 동시에 추가로 확보될 LNG를 국내외 수요처와 연결시킴으로써 LNG Value Chain의 규모와 영역을 확장해 나가겠습니다.

둘째, 전력·집단에너지 및 도시가스 사업의 수익성을 제고하겠습니다.

전력·집단에너지사업 간 시너지가 발생할 수 있도록 운영을 최적화하고, 도시가스사업의 잠재시장 및 신규 사업 개발을 통해 수익성을 제고하는 한편, 사업환경 변화에 대한 모니터링 및 탄력적인 대응으로 어떠한 경영 환경 하에서도 안정적으로 수익이 창출될 수 있도록 노력하겠습니다.

셋째, 투자사업의 안정적 추진을 위해 리스크 관리를 강화하겠습니다.

세계 선진 기업 수준의 안전·보건·환경(SHE) 체계를 구축하여, 운영중인 사업장 및 건설중인 현장에서 무재해를 달성하겠습니다. 또한, 대규모 사업의 안정적 추진을 위해 재무건전성을 유지하도록 하겠습니다.

넷째, 실행력 제고를 위해 사람·문화 혁신을 지속 추진해나가겠습니다.

사업수행에 필요한 역량강화를 위해 우수한 인재를 육성/확보하고, 사업별 특성을 반영한 조직운영을 통해 효과적인 사업추진이 될 수 있도록 하겠습니다. 더불어 윤리경영 실천과 사회적 책임을 다하는 자세로 고객과 주주로부터 신뢰받는 기업이 되도록 하겠습니다.

변화하는 시장 환경 하에서도 안정과 성장을 지속하며 Global Gas & Power Company로 비상하고 있는 SK E&S를 계속 성원해주십시오.

감사합니다.

Global Gas & Power Company를 향해 도약합니다

SK E&S는 SK그룹의 에너지 사업의 한 축으로, 도시가스 사업에서 출발하여 전력, 집단에너지, Global LNG 사업까지 확장해 나가고 있습니다. SK E&S는 '2020 Global Gas & Power Company'를 목표로 미국 Freeport LNG 액화서비스 사용 계약 체결, 호주 Barossa-Caldita 해상 가스전 개발 참여, 보령 LNG 터미널 착공 등 LNG Value Chain을 본격적으로 통합하여 확장해 나가고 있습니다. 또한 향후 고성장이 예상되는 중국, 동남아, 중남미 등 신흥 시장으로 진출하여 진정한 Global Gas & Power Company로 거듭날 것입니다.

2020

GLOBAL
GAS & POWER
COMPANY

2011~

2008~2010

2005~2007

1999 설립~2005

1953

1980년대

1999

2005

2008

2011

2013

MILESTONES

한국전쟁의 폐허 속에서
선경직물 창립
SK의 역사 시작

유공의 자회사로
도시가스 사업 시작
(구미도시가스,
청주도시가스, 포항도시가스)

1999
01. 13 SK(주)와 Enron Co.의
공동출자로 SK-Enron(주) 설립
SK가스, 대한도시가스, 부산도시가스,
구미도시가스, 청주도시가스,
포항도시가스, 전남도시가스,
강원도시가스, 익산도시가스,
익산에너지, 충남도시가스

2005
10. 호주 투자회사 Macquarie가
새로운 파트너로 참여
10. 28 SK E&S(주)로 사명 변경

2006
K-Power (현 광양발전소), 인도네시아
탕구로부터 LNG 직도입 계약 체결

2007
10. 중국 내 합자회사 'Wuhan SK E&S
SINO Gas Holdings Co., Ltd.' 설립

2008
02. SK E&S 북경사무소 개소
06. 오성천연가스발전 사업허가 획득
06. 위례신도시 집단에너지
사업허가 획득
09. 김천산업단지 집단에너지
사업허가 획득

2009
04. SK E&S 미국 사무소 개소
05. 주주변경, Macquarie 지분 매입

2011
02. 싱가포르에 SK LNG Trading Pte.,
Ltd. 설립
08. K-Power
(광양천연가스발전소)와 합병
10. 장문천연가스발전사업권 획득

2012
01. 함안태양광발전소 상업운전 개시
06. 호주 바로사-칼디타(Barossa-
Caldita) 가스전 지분 투자
12. 경남창원태양광발전소
상업운전 개시

2013
01. 보령 LNG 터미널 착공
02. 충북증평태양광발전소
상업운전 개시
03. 오성천연가스발전소 상업운전 개시
05. 여주천연가스발전소
발전사업권 획득
06. 경남창원2태양광발전소
상업운전 개시
07. 김천열병합발전소 상업운전 개시
08. SK E&S Americas 설립
09. 미국 Freeport LNG사와
가스액화설비 사용계약 체결
10. 하남 열병합발전소 착공
(2015년 10월 완공 예정)
인도네시아 현지 법인 설립

2005년 SK E&S로
사명 변경

도시가스 자회사들의
사업지역, 사업영역 확장

중국 합자회사 설립 등
해외 사업 진출

LNG발전, 집단에너지,
태양광발전 허가권 획득
등 발전사업 진출

Global Network 확대

보령LNG터미널 사업,
호주 가스전 지분 참여 등
LNG 사업 확대

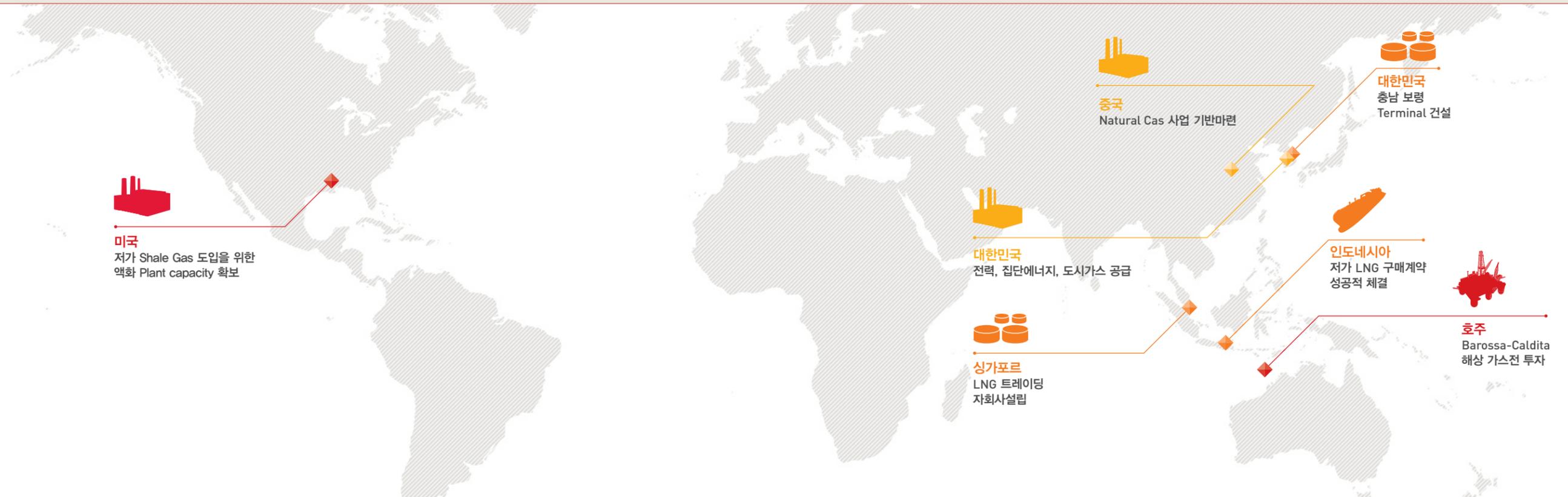
국내 최초 민간 천연가스
직도입 발전소 (K-Power)
합병

신규 발전소 사업권 확보
(장문, 여주)

연료전지, 태양광
발전소 상업 운전 등
신재생에너지 사업 추진

SK E&S는 LNG Value Chain 완성과 Value Chain 간 시너지 극대화로 사업 경쟁력을 높임으로써, Global Gas & Power Company로 자리매김할 것입니다

SK E&S LNG Business Map





KEY BUSINESS AREAS

- 16 LNG BUSINESS
- 18 POWER BUSINESS
- 20 DISTRICT HEATING BUSINESS
- 22 CITY GAS BUSINESS
- 24 GLOBAL BUSINESS
- 26 RENEWABLE ENERGY BUSINESS

LNG BUSINESS



LNG VALUE CHAIN의 완성

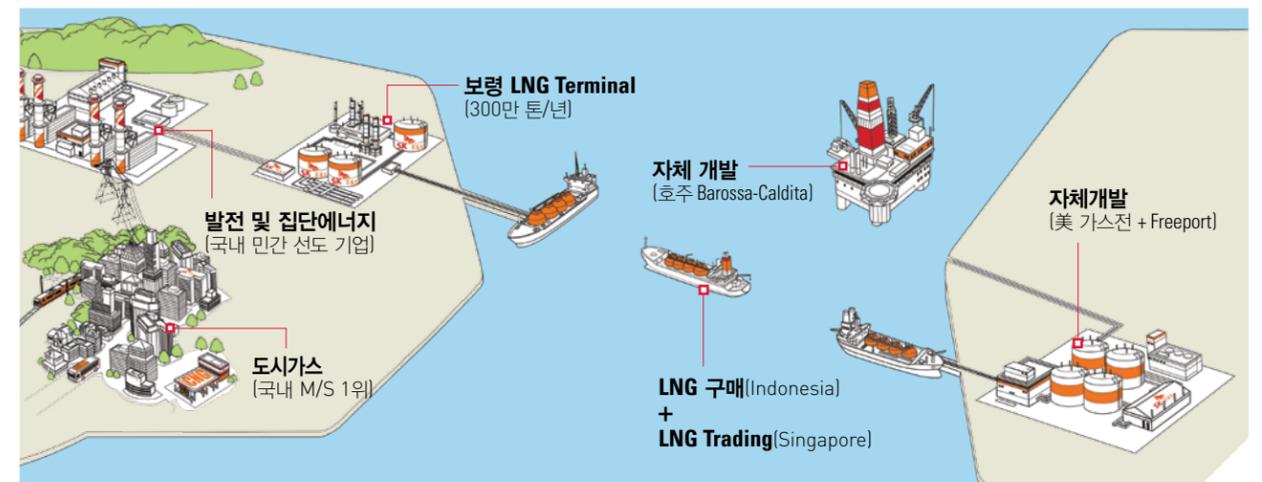
SK E&S는 경제적이고 친환경적인 LNG를 주 원료로 전력, 도시가스, 집단에너지를 안정적으로 공급하며 국가에너지 수급의 안정에 앞장섭니다.

SK E&S는 미래의 주 에너지원으로 세계 시장에서 빠른 성장세를 보이고 있는 천연가스 산업에 성공적으로 진출하여 SK그룹의 성장축인 석유화학·정보통신 분야와 더불어 그룹 가치 300조 원 달성에 큰 축을 담당할 예정입니다.

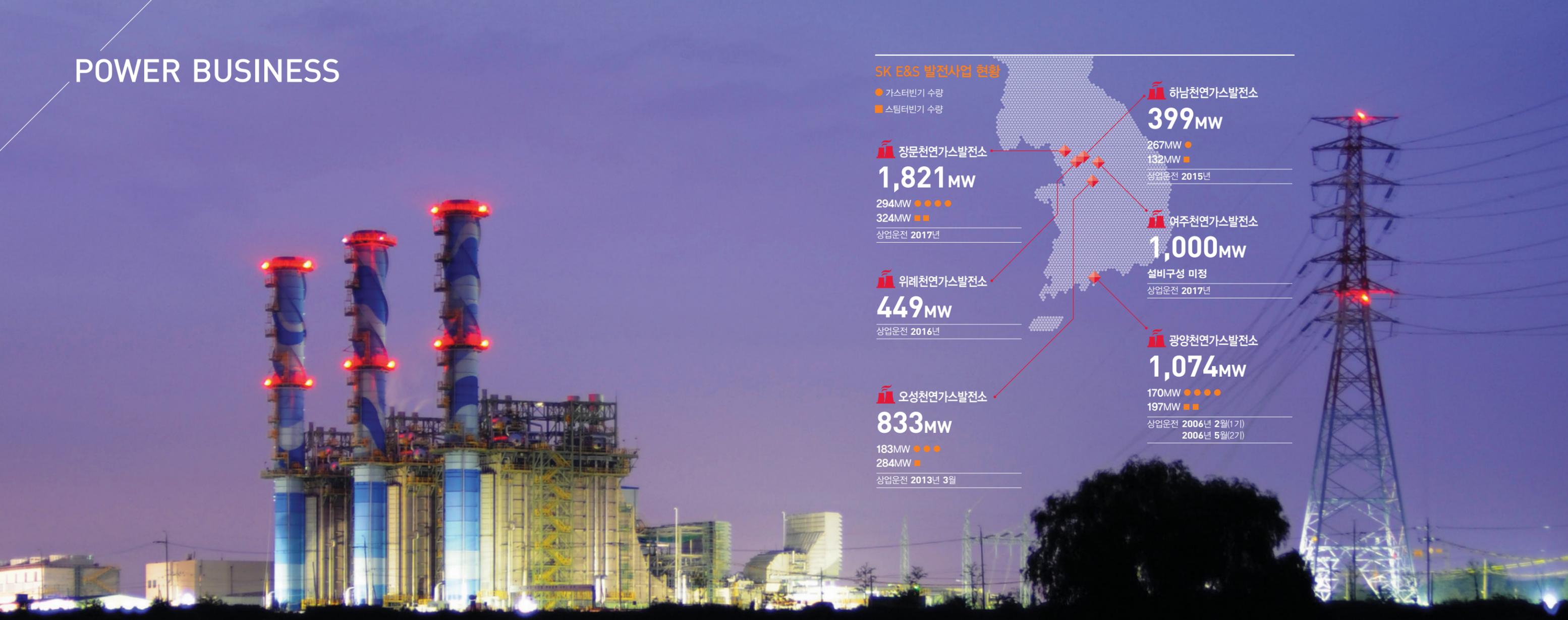
SK E&S는 인도네시아의 저가 LNG를 확보하고, 호주 해상 Barossa-Caldita 가스전 개발에 참여하여 LNG Sourcing 경쟁력을 더욱 강화하였습니다. 또한 2013년에는 미국 Freeport LNG 사의 액화 설비 시설을 확보하여 저가의 Shale Gas를 국내에 도입할 수 있는 기반을 성공적으로 구축하였습니다.

Global LNG 사업 확장 : SK E&S는 중국, 동남아 등 신흥시장 진출 및 신규 저가 LNG 확보로 회사의 Quantum Jump를 달성하고, Global 대표 에너지 전문기업이 되기 위해 노력하고 있습니다.

LNG Value Chain



POWER BUSINESS



SK E&S 발전사업 현황

- 가스터빈기 수량
- 스팀터빈기 수량

장문천연가스발전소

1,821MW

294MW ●●●●●
324MW ■■
상업운전 2017년

위례천연가스발전소

449MW

상업운전 2016년

오성천연가스발전소

833MW

183MW ●●●●●
284MW ■
상업운전 2013년 3월

하남천연가스발전소

399MW

267MW ●
132MW ■
상업운전 2015년

여주천연가스발전소

1,000MW

설비구성 미정
상업운전 2017년

광양천연가스발전소

1,074MW

170MW ●●●●●
197MW ■■
상업운전 2006년 2월(1기)
2006년 5월(2기)

GAS & POWER 통합 BIZ MODEL 구축

SK E&S는 2006년 광양천연가스발전소를 시작으로 2013년에는 오성천연가스발전소의 상업운전을 개시하였습니다. 이와 함께 장문 및 여주 발전 프로젝트를 추진하여 사업을 확장해 나가고 있습니다.

안정적 국가전력 수급에 기여 : SK E&S는 2006년에 광양천연가스발전소를 상업 운전하였으며, 인도네시아 탕구로부터 경쟁력 있는 직도입 LNG를 이용해 전력을 생산, 공급하는 국내 최초의 민간 발전소로 국가 에너지 비용 절감 및 안정적인 국가전력 수급에 기여하고 있습니다.

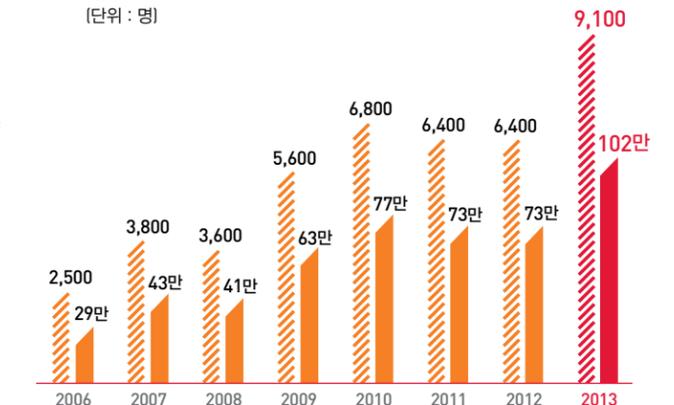
에너지 효율성 향상 추구 : 2013년에는 833MW 규모의 오성천연가스발전소 상업 운전을 성공적으로 개시하여 광양천연가스발전소와 더불어 연간 240만 이상의 가구가 사용할 수 있는 전력 공급 능력을 보유하게 되었으며 발전소 배열을 활용한 집단에너지사업으로 에너지 효율성 향상을 추구하고 있습니다.

전력 사업의 지속 확장 : SK E&S는 광양천연가스발전소에 이어 2013년에는 오성천연가스발전소를 상업 운전하여 인근 지역에 전력과 발전소 배열을 활용한 열 에너지를 공급함으로써 에너지 효율성 향상을 추구하고 있습니다. 또한 수도권 북부에 국내 최대 1,800MW급 장문천연가스발전소가 사업을 진행중이며, 수도권에 안정적으로 전력을 공급하는데 기여하는 한편, 전력 사업의 지속 확장을 통해 민간 최대 천연가스 발전 사업자로 도약하고자 합니다.

SK E&S 발전 실적

발전량 (단위 : GWh)

1인당 연간 전력사용량으로 환산 시 사용 가능 인원 수 (평균 8.9MWh/연 사용 기준) (단위 : 명)



DISTRICT HEATING BUSINESS



친환경, 고효율의 집단에너지

집단에너지사업은 에너지 효율을 높이기 위해 열과 전기를 동시에 생산하여 공급하는 사업입니다.

SK E&S는 친환경, 고효율 집단에너지 사업을 추진하여 고객사의 경쟁력 강화와 지역사회 발전을 이끌고자 합니다.

지역난방사업 : SK E&S는 수도권의 전력수급 안정과 국가 에너지 비용 절감에 기여하고자 서울 동부권 대규모 택지개발지구인 위례 신도시와 하남미사 지구에 천연가스 발전소를 통한 집단에너지 사업을 추진하고 있습니다. 위례, 하남 신도시에 각각 2013년, 2014년부터 임시 설비로 열 공급을 시작하였으며, 하남집단에너지 시설은 2015년 상업 운영을 목표로 하고 있습니다.

산업단지 집단에너지사업 : SK E&S는 자회사 김천에너지서비스를 통해 2013년 7월부터 산업단지로 집단에너지 사업을 확장, 운영 하고 하였습니다. 탈황 및 집진 설비 등을 설치하여 친환경 발전 설비로 운영하고 있으며, 인근 산업단지에 저가 열원을 공급하여 지역 산업 발전에 기여하고 있습니다.

분산형 전원으로 중요성 증대 : 집단에너지 사업은 수요지 인근에 열과 전기를 생산하여 공급함으로써 국가적으로 에너지 효율을 높이고, 대규모 송전선을 유발하지 않아 사회적 갈등을 최소화 할 수 있으며, 정부의 분산형 전원 활성화 정책에 따라 중요성이 점점 증대될 것으로 기대됩니다. SK E&S는 집단에너지사업 확장을 통해 국가 에너지 비용 절감 및 지역 발전에 기여 하고자 합니다.

SK E&S 집단에너지사업 진행 현황

	지구명	세대 수	최초 열공급
지역난방	하남미사지구	49,000	2014년
	위례신도시	56,000	2013년
	강동지구	55,000	2009년
	평택 소사별지구	37,000	2012년
	부산 명지지구	19,620	2015년
	전북 배산/장신지구	10,000	2012년
	부산 해운대지구(위탁)	35,600	1996년
산업단지	김천산업단지	-	2013년
	익산산업단지	-	1992년
	오창산업단지	-	2016년



국내 1위 MARKET SHARE

국내 업계 1위 SK E&S는 7개 도시가스사를 통해 전국 주요 도시에 깨끗하고 편리한 도시가스를 안정적으로 공급합니다.

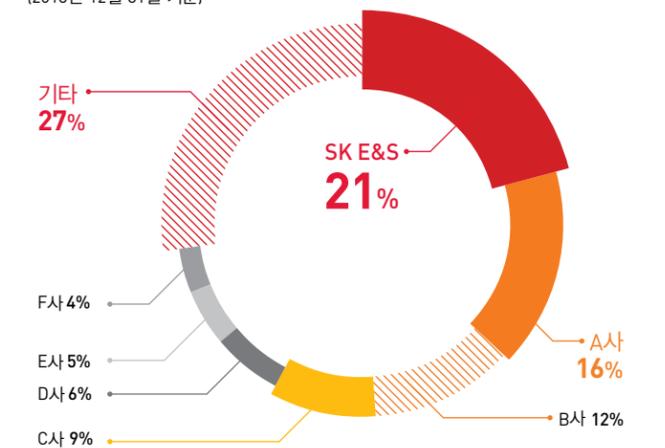
전국 360만 수요처 공급 : SK E&S는 국내에서 가장 광범위한 도시가스 공급체계를 구축하고 전국 360만 수요처에 도시가스를 안전하고 안정적으로 공급하고 있습니다. 앞으로도 차별화된 고객 서비스와 지속적인 수요 개발을 통해 국내 도시가스 사업의 대표 기업으로서 입지를 강화하고, Total Energy Service Provider로 더 큰 가치를 창출해 나갈 것입니다.

SK E&S는 전국 도시가스 판매량 54억㎡로 약 21%의 시장을 확보하여, 도시가스 업계 시장 점유율 1위를 유지하고 있으며, 2013년 4조 7천억 원의 매출을 달성하였습니다.

사업 영역 다각화 추진 : 7개 도시가스사는 지역 기반 Total Energy Service Provider로의 역할을 충실히 수행하기 위해 산업체 보급 확대 및 발전용·건물용 연료전지, 가스냉방 등 분산형 전원 활성화를 위해 노력하겠습니다. 또한, CO₂ 감소, 깨끗한 환경 유지 때문에 향후 성장이 기대되는 수송용 분야에도 역량을 집중하고 있으며, 미래 친환경 에너지 공급을 위하여 Bio-gas사업, 수소사업, 선박 LNG 벙커링, 태양광 사업 등으로 영역을 넓히고 있습니다. 이와 함께 효율적, 안정적, 경제적인 공급을 위해 통합안전관리 시스템을 구축, 운영하고, 공무 선진화, 계량 구조 개선, 고객 서비스 만족도를 향상시키는 등 내부 시스템 개선을 위해 끊임없는 노력을 기울이고 있습니다.

도시가스 국내 시장 점유율

(2013년 12월 31일 기준)





중국 사업

중국 에너지 시장에서 천연가스의 비중은 6%에 불과하지만, 그 규모와 성장성이 날로 확대되어 가고 있습니다. SK E&S는 한발 앞선 적극적인 현지 투자를 통해 중국 LNG 보급에 앞장서고 있습니다.

China Gas Holdings에 참여 : SK E&S는 중국 3대 민영 도시가스 회사 중 하나인 China Gas Holdings(CGH)의 3대 주주로 2008년 지분 취득, BOD 참여 및 CGH 내 핵심 부서 경영 참여를 통해 CGH의 기업가치 제고를 위해 힘쓰고 있으며, 도시가스 외에도 LPG, LNG 등 다양한 분야에서 협력을 추진하고 있습니다.

Wuhan SK E&S-Sino Gas Holdings 설립 : 호북성 우한에 합자법인 Wuhan SK E&S-Sino Gas Holdings를 설립하여 총 16개 법인, 4개 분공사에서 호북성을 중심으로 도시가스 공급 및 충전소 사업을 전개하고 있습니다.

기술 기반 사업으로 경쟁력 강화 : 도시가스 관련 우수 제품을 보유한 한국 중소기업에 현 Platform 기반 중국 진출을 지원함으로써 상생협력과 동반성장을 추구합니다. 또한 장기적으로 도시가스 운영기술 Package의 사업화를 추진하고 있습니다.

인도네시아 사업

SK E&S는 인도네시아에 친환경 에너지 공급을 하기 위해 노력하고 있습니다.

인도네시아 현지 법인(PT. SK ENS Nusantara) 설립 : SK E&S는 주요 LNG 공급처인 인도네시아에서의 우호적 사업환경 조성을 통해 핵심 수익기반과 Gas와 Power 시장에서의 성장 Option을 확보하기 위해 2013년 10월 3일 SK ENS Nusantara를 설립하였습니다.

도시가스 사업 개발 : SK E&S는 2010년 Pertamina와의 Partnership 체결을 계기로 인도네시아 중부 Java 지역의 산업체들을 주요 고객으로 도시가스 사업을 개발해오고 있습니다. SK E&S의 인도네시아 투자법인인 PT. SK ENS Nusantara는 Pertamina의 자회사인 Pertamina Niaga와 합작법인을 설립하여 도시가스 사업을 추진할 계획입니다.

발전 사업 : SK E&S와 인도네시아 국영 석유/가스기업인 Pertamina는 2013년 4월 체결한 MOA에 기반하여 발전 사업의 기회를 찾고 있습니다.

RENEWABLE ENERGY BUSINESS



친환경 신재생에너지 발전 보급

SK E&S는 태양광, 풍력, 연료전지 등 친환경 신재생에너지 발전 보급에 힘쓰고 있습니다.

SK E&S는 지속가능한 미래사업기회 확대를 위해 ESS(Energy Storage System), 바이오에너지 개발 등 신규 사업 발굴에 최선의 노력을 기울이고 있습니다.

태양광 : 창원 4MW 등 5개 지역 11.4MW를 바탕으로 새로운 사업 개발을 통해 태양광 발전을 지속적으로 확대하고 있습니다.

풍력 : 양산, 밀양, 전남 등에 대규모 풍력발전을 준비하고 있습니다.

연료전지 : SK E&S는 연료전지 발전과 도시가스, 집단에너지 사업과의 시너지 창출에 노력하고 있습니다. 2013년 3월 3MW급 오성연료전지발전시설 상업운전을 시작으로 2014년 2월 17.5MW급 고덕연료전지 발전시설을 착공했으며, 해운대 등에 대형 연료전지 발전시설 구축을 준비하고 있습니다.

그 외 바이오 에너지 등 다양한 신재생에너지원을 발굴하고, 환경 보호를 위한 발판을 마련하고자합니다.



CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

30 SAFETY, HEALTH, AND ENVIRONMENT

32 ETHICS MANAGEMENT

33 SOCIAL CONTRIBUTION

34 CORPORATE CULTURE

안전하고 건강한 사업장을 만들어 나가며 환경영향을 최소화하기 위해 노력합니다

SK E&S는 안전·보건·환경 경영을 기업경영의 핵심가치로 인식하고 인간위주의 경영으로 무재해를 추구합니다. 또한, 친환경 경영 및 안전·보건·환경 법규 준수를 통하여 기업의 사회적 책임을 다합니다.

Global 수준으로 S.H.E. 체계 구축



안전·보건·환경 경영 시스템 운영

SK E&S는 발전사업·집단에너지사업·도시가스사업 등 전 사업을 통합 관리하는 Global 수준의 6개 안전·보건·환경 (Safety·Health·Environment) 규정 및 11개 경영시스템을 구축하여 운영하고 있습니다. 이러한 안전·보건·환경 체계를 바탕으로 경영활동에서 발생하는 위험을 체계적으로 예방 및 저감하고 회사의 안전 문화를 Global Top 수준으로 업그레이드 해 나가고 있습니다.

Global 수준의 S.H.E. 체계 구축

SK E&S는 전 사업장이 안전·보건·환경 경영의 지속적인 실행력을 확보할 수 있도록 안전·보건·환경 경영시스템(S.H.E. Management System)을 글로벌 수준으로 업그레이드 하였고, 11개 Key Element를 정의하여 Leadership 기반 하에 각 운영 요소의 이행성을 확보하고, S.H.E. 경영진단을 통해 지속 개선할 수 있도록 계획(P)-실행(D)-측정(C)-조정(A) Cycle을 구축하였습니다.



공급시설관리 SK E&S는 가스 시설물에 안전점검원을 지정하여 1일 1회 이상 순회점검을 실시하고 있습니다. 또한 공인된 검사기관으로부터 연 1회 시설물 정기검사를 진행하여 안전을 확인하고 있습니다. 계절이 바뀌는 취역시기와 연휴기간 중에는 특별점검을 실시하고 정기적으로 전 시설물에 대한 안전성 평가를 진행하고 있습니다.

사용시설관리 SK E&S의 도시가스사는 가스를 사용하는 고객의 안전을 위해 정기적인 고객 안전점검을 실시하고, 전출입시 연결, 철거를 진행하는 고객센터를 운영하고 있습니다. 또한 고객을 대상으로 정기적인 안전 홍보를 시행하여 편리하고 안전하게 가스를 사용할 수 있도록 돕고 있습니다.

비상대응 비상대응 체계에 의하여 경미한 사고라도 공유하도록 하고, 사고 분석을 통해 재발 방지를 위해 노력하고 있습니다. 또한 주기적인 비상대응 훈련을 실시하고 유관기관과 합동으로 비상대응 훈련을 실시하고 있습니다.

환경경영 SK E&S는 Global Issue인 기후변화 문제를 해결하고 정부의 정책을 성실하게 이행하기 위해 온실가스 감축을 위한 공정개선, 시범사업 참여, 제3자 인증 추진 등 자발적인 감축활동을 지속적으로 추진하고 있습니다. 저탄소 녹색성장 기본법에 따라 온실가스 에너지 목표관리 제도를 충실히 이행함으로써 저탄소 경영을 실현하고 있으며, 지속적으로 성과 모니터링을 하는 등 녹색에너지 기업을 만들기 위한 다양한 노력을 하고 있습니다.

투명하고 정직한 기업, 사회로부터 존중받는 기업, 함께 성장하는 기업이 되기 위해 끊임없이 노력합니다

SK E&S는 투명하고 정직한 기업의 모범이 되고자 노력하고 있습니다.
SKMS를 근간으로 윤리적 의사 결정과 행동을 할 수 있도록 윤리규정과 실천지침을 마련하고, 대내외 환경을 반영해 정기적으로 개정하고 있습니다.



윤리 경영 시스템 체계화

SK E&S는 2013년 대표이사를 비롯한 리더가 솔선수범하여 윤리경영을 실천하겠다는 서약을 다짐하였고, 국내 및 해외 사업장에 근무하는 전 임직원이 온라인 윤리경영 교육을 이수하는 등 윤리경영 환경을 위한 공감대를 형성하였습니다. 또한 윤리적 리스크를 최소화하기 위해 전사적 자정 점검과 경영진단을 정기적으로 시행하고, 오프라인은 물론 온라인 상담, 제보 채널을 상시 운영함으로써 윤리경영을 위한 시스템을 체계화하고 있습니다.

협력사와의 동반성장

SK E&S는 비즈니스 파트너와의 신뢰를 바탕으로 안정과 성장을 동반 달성할 수 있도록 동반성장 펀드를 조성하여 낮은 금리로 협력사에 자금을 지원하고 있으며, 협력사 임직원들의 경영 역량 제고를 위해 '동반성장 아카데미'를 실시하고 있습니다. 특히, 중국 도시가스 사업 판로 개척이 어려운 중소 협력사들의 해외 진출을 지원하여, 2013년 국내 컴프레서 제조사와 북경가스 CNG 충전소 간 20억 원 규모의 설비 발주가 이루어졌습니다.

공정거래

SK E&S는 법적, 윤리적 규범을 준수하여 부당한 공동행위 및 불공정거래행위에 참여하지 않습니다. 법에 규정된 제반 사항을 준수하며, 공정거래 관련 담당부서를 마련해 공정거래법 준수와 관련한 프로세스를 수립하고 있습니다. 2008년 7월부터는 공정거래법 위반 가능성을 사전에 방지할 수 있도록 공정거래자율준수 프로그램(Compliance Program: CP)을 도입해 운영하고 있으며 운영계획과 실적을 반기 1회 이상 이사회에 보고하고 있습니다. 또한 2013년부터는 '공정거래 실천선언'을 통해 구성원 마인드 강화 및 문화 확립을 위해 노력하고 있습니다.

행복을 나누는 좋은 기업으로 지역사회와 함께 합니다

SK E&S는 기업은 사회를 떠나서는 존재할 수 없다는 철학으로 '행복나눔'이라는 사회공헌 목표를 세우고, 이를 꾸준히 실천하고 있습니다. SK E&S가 운영하는 발전소 인근 지역사회를 중심으로 사회복지, 환경, 교육, 장학, 문화, 예술 등 다양한 분야에서 자원봉사활동을 활발하게 전개하고 있으며 도시가스사와 함께 전국 각 지역에서 '따로 또 같이' 행복나눔을 실천하고 있습니다.



사회복지 분야

SK E&S의 도시가스사들은 사랑의 쌀나눔, 농촌 일손 돕기, 소외계층 이용 시설 지원, 도시가스 시설 및 요금 지원, 소외계층 무료 가스점검, 김장김치 나눔 등 소외 계층 지원 활동을 실시하고 있습니다. 또한, SK 그룹 및 관계사와 함께 '행복나눔바자회', '사랑의 연탄나눔' 등 따로 또 같이 힘을 모아 활동하고 있습니다.

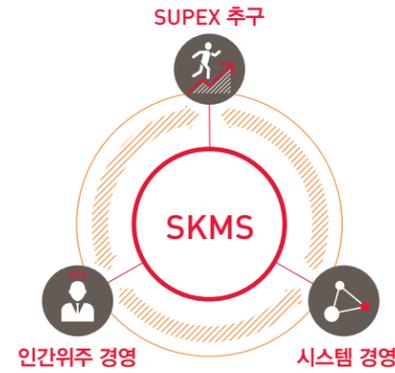
환경보존 분야

SK E&S는 태안 기름 유출 사고 시 전직원 기름 제거 활동에 참여한 바 있으며, 환경 보호를 위해 각 지역의 주요 산과 하천, 해수욕장의 쓰레기 수거, 주요 도로의 꽃길 가꾸기 등의 환경정화 활동을 시행하고 있습니다.

교육·장학 분야

2012년 이후 매년 우수인재 육성을 목적으로 전국의 고등학생과 대학생을 대상으로 '에너지절약 및 기술 아이디어 공모전'을 개최하여 혁신적인 아이디어를 구체화시킨 학생들에게 장학금을 지원하고 있으며 광양천연가스발전소와 오성천연가스발전소에서 인근 고등학교에 장학금을 후원하는 등 우수 인재 양성에도 앞장서고 있습니다.

SK E&S는 고객, 주주, 구성원 등 이해관계자의 행복 실현을 위해 SKMS를 바탕으로 경영활동에 임하고 있습니다



SK 기업문화

SKMS(SK Management System)는 SK 고유의 기업문화 및 경영이념, 경영기법을 체계적으로 정리한 경영 철학이자 경영 시스템입니다. SK는 1979년 SKMS의 정립을 통해 기업문화를 발전시키고 경영관리 수준을 향상시킬 수 있는 초석을 마련하였고, 현재까지도 이를 경영활동의 바탕으로 삼고 있습니다. SKMS는 1979년 제정 이후 12차례의 개정을 거치면서 핵심 가치는 유지하되, 환경 변화에 따라 유연하게 변화해왔습니다. 2004년에는 '행복 경영'을 핵심 경영 철학으로 채택하여 SKMS에 반영하였고, 2008년 행복 경영 실천 방안을 구체적으로 명시하였습니다. 현재에도 SKMS는 급변하는 경영환경 속에서 Global Leader로 도약하기 위한 SK의 경영철학이자 기업문화의 근간으로써 지속적으로 진화·발전하고 있습니다.

SUPEX 추구

SK E&S는 고객, 구성원, 주주 등 '이해관계자의 행복'을 가치추구의 궁극적인 목적으로 하며, 이를 실현하기 위하여 인간의 능력으로 도달할 수 있는 최고의 수준인 SUPEX, 즉 'Super Excellent 수준'을 지향합니다.

인간위주 경영

SK E&S는 기업경영의 주체로서 사람을 중시하며, SUPEX추구가 잘 되고 못 되는 것도 사람에게 달려 있다고 생각합니다. 따라서 구성원 개개인이 최고의 역량을 발휘하는 '자발적·의욕적 두뇌 활용 극대화(Voluntarily, Willingly, Brain Engagement, VWBE)'를 통하여 SUPEX 를 달성할 수 있다고 믿습니다. 회사는 구성원들의 VWBE를 위해 SUPEX추구환경 조성의 노력을 기울이고 있습니다.

시스템 경영

SK E&S는 변화하는 환경 하에서 최소한의 생존을 확보하고 지속적으로 안정과 성장을 이루기 위해서 '시스템 경영'을 강조합니다. '시스템 경영'이란 회사의 제반 경영활동이 일관성을 가지고 유기적으로 이루어짐과 동시에 동태적으로 환경에 대응하는 체계적이고 합리적인 경영 방식입니다.

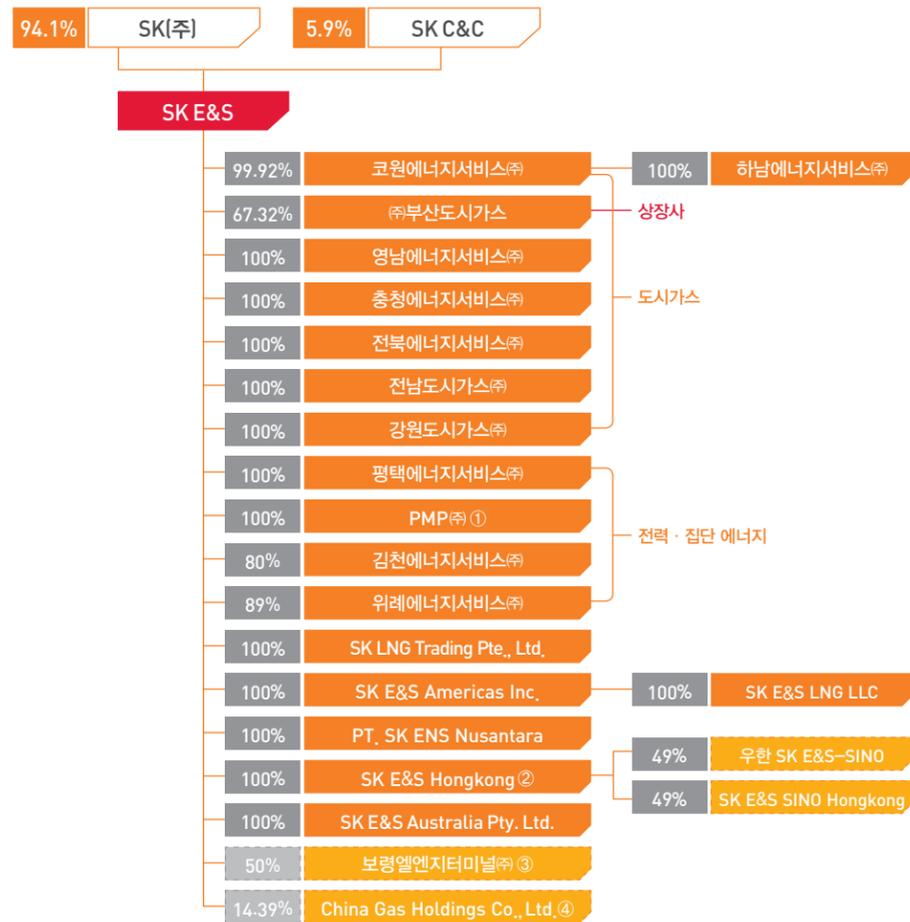
CORPORATE OVERVIEW

- 36 OWNERSHIP STRUCTURE
- 37 ORGANIZATION
- 38 FINANCIAL HIGHLIGHTS
- 40 FINANCIAL REVIEW
- 44 INDUSTRIAL SITE MAP
- 45 GLOBAL NETWORK

OWNERSHIP STRUCTURE

SK E&S는 발전, 집단에너지, 도시가스 등 국내 사업과 중국, 미국, 호주 등 해외 투자를 통해 LNG VALUE CHAIN을 확장하고 있습니다

(2013년 12월 31일 기준)



각주

- ① PMP : 파주 문산 지역 발전사업 수행을 위해 설립한 특수목적회사
- ② SK E&S Hongkong : SK E&S와 부산도시가스가 중국 투자를 위해 각각 50% 지분 투자한 특수 목적회사
- ③ 보령엘엔지터미널주식회사 : SK E&S와 GS에너지가 LNG 인수기지 설립을 위해 설립한 회사로 각각 50% 지분 투자. 연결대상 회사 아님
- ④ China Gas Holdings : 중국 내 도시가스 사업 상장사. 연결대상 회사 아님

ORGANIZATION



유정준
대표이사 사장



이완재
전력사업부부장
wjlee@sk.com



최동수
LNG사업부부장
dongschoi@sk.com



이영우
Global & Renewables
부부장
ywlee@sk.com

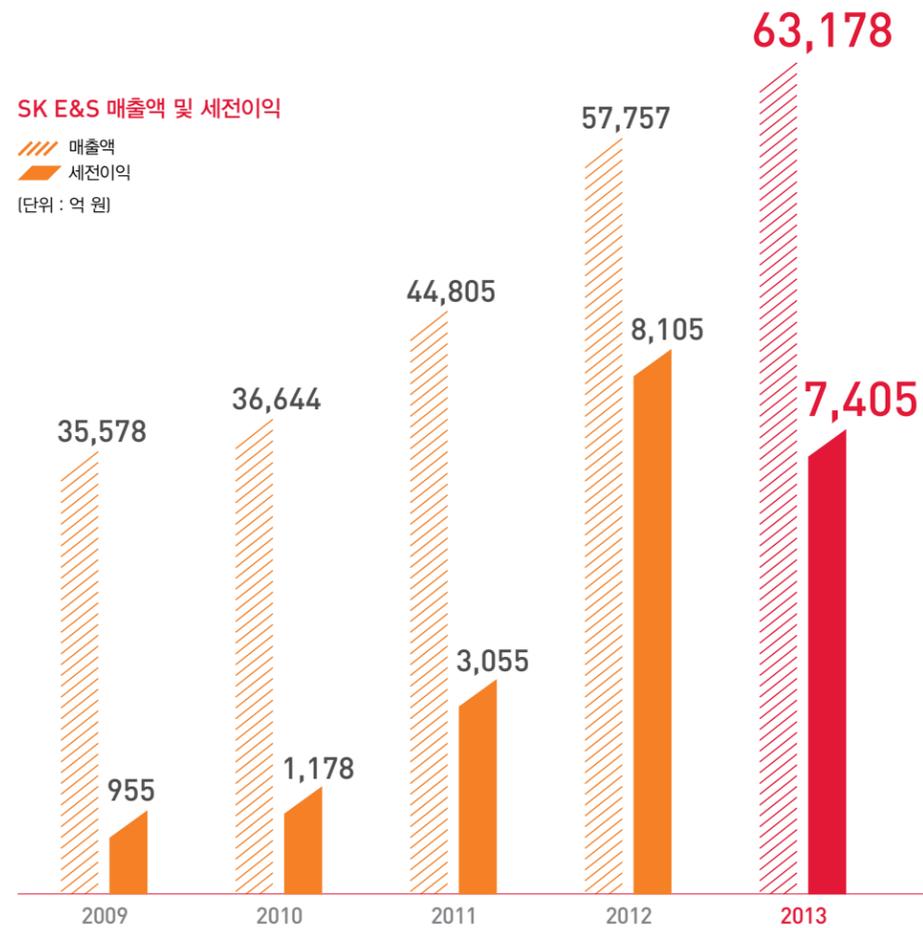


하창현
경영지원부부장
chc@sk.com



조성대
도시가스사업부부장
sungdae.cho@sk.com

SK E&S는 매출과 세전이익 등 재무성과의 지속적인 성장을 달성하고 있습니다



요약손익계산서

(단위 : 억 원)

	2013	2012	2011	2010	2009
매출액	63,178	57,757	44,805	36,644	35,578
매출원가	52,864	46,167	38,541	32,418	31,222
매출총이익	10,314	11,590	6,265	4,226	4,356
영업이익	5,998	7,601	2,970	1,364	1,190
법인세비용차감전 순이익	7,405	8,105	3,055	1,178	955
당기순이익	6,094	6,097	1,759	996	760

요약재무상태표

(단위 : 억 원)

	2013	2012	2011	2010	2009
자산총계	59,228	52,742	44,036	33,456	25,492
비유동자산	40,793	31,706	26,380	19,672	14,396
유동자산	18,435	21,035	17,656	13,784	11,096
부채총계	38,153	31,529	26,077	21,042	15,513
비유동부채	21,725	13,308	11,244	9,148	4,858
유동부채	16,428	18,221	14,833	11,894	10,655
자본총계	21,075	21,213	17,959	12,414	9,979
자본금	2,211	2,211	2,211	500	500
주식발행초과금	4,201	4,201	4,201	4,201	4,201
이익잉여금	9,993	7,933	4,141	2,867	1,480
기타자본항목	4,671	6,869	7,407	4,846	3,798

주요재무비율

(단위 : %)

	2013	2012	2011	2010	2009
유동비율	112.2	115.4	119.0	115.9	104.1
부채비율	181.0	148.6	145.2	169.5	155.5
자기자본순이익율	28.9	28.7	9.8	8.0	7.6

*주 : 2009년 재무제표는 K-GAAP 기준으로 작성되었으며 2010년부터 2013년 재무제표는 K-IFRS 기준으로 작성되었습니다.

연결재무상태표

제 15 기 2013년 12월 31일 현재
제 14 기 2012년 12월 31일 현재

에스케이이엔에스 주식회사와 그 종속기업

(단위 : 원)

과목	제 15 (당) 기말	제 14 (전) 기말
자산		
I. 비유동자산	4,079,313,529,662	3,170,624,873,294
유형자산	3,077,714,472,394	2,379,937,409,308
투자부동산	96,692,992,061	96,773,488,251
무형자산	180,903,086,781	96,920,449,786
공동기업 및 관계기업 투자	566,559,563,187	480,817,673,194
이연법인세자산	35,876,817,331	10,619,763,436
매도가능금융자산	85,847,752,896	85,700,691,140
만기보유금융자산	-	1,320,000
기타금융자산	12,240,324,629	14,454,150,812
기타자산	23,478,520,383	5,399,927,367
II. 유동자산	1,843,466,157,561	2,103,528,207,895
재고자산	21,077,807,610	12,243,580,718
매출채권	921,302,996,189	898,583,710,494
만기보유금융자산	1,320,000	13,140,000
기타금융자산	28,645,435,896	36,017,139,691
기타자산	36,835,715,127	78,643,809,218
단기금융상품	322,946,740	17,132,122,603
현금 및 현금성자산	835,279,935,999	1,060,894,705,171
자산총계	5,922,779,687,223	5,274,153,081,189
부채		
I. 비유동부채	2,172,440,423,124	1,330,802,638,743
차입금	1,943,515,307,103	1,150,544,965,577
기타금융부채	4,520,826,838	4,803,557,706
이연법인세부채	66,272,901,192	55,834,243,179
퇴직급여부채	7,650,495,049	14,223,744,381
선수수익	149,123,130,780	103,895,277,725
기타부채	1,357,762,162	1,500,850,175
II. 유동부채	1,642,812,794,951	1,822,137,872,810
매입채무	1,203,459,227,220	1,168,633,863,932
기타금융부채	171,456,107,267	142,487,932,127
기타부채	35,802,247,558	28,245,524,304
당기법인세부채	48,598,532,969	159,285,200,653
차입금	183,496,679,937	323,485,351,794
부채총계	3,815,253,218,075	3,152,940,511,553
자본		
I. 지배지분	1,937,364,874,321	1,867,947,409,164
자본금	221,058,960,000	221,058,960,000
주식발행초과금	420,107,123,529	420,107,123,529
이익잉여금	999,251,629,756	793,254,725,283
기타자본항목	296,947,161,036	433,526,600,352
II. 비지배지분	170,161,594,827	253,265,160,472
자본총계	2,107,526,469,148	2,121,212,569,636
부채와 자본총계	5,922,779,687,223	5,274,153,081,189

연결손익계산서

제 15 기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지
제 14 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지
(단위 : 원)

에스케이이엔에스 주식회사와 그 종속기업

과목	제 15 (당) 기	제 14 (당) 기
계속영업		
I. 매출액	6,317,778,234,539	5,775,697,486,913
II. 매출원가	5,286,385,015,983	4,616,707,073,713
III. 매출총이익	1,031,393,218,556	1,158,990,413,200
판매일반관리비	431,712,078,022	398,847,650,838
IV. 영업이익	599,681,140,534	760,142,762,362
기타수익	116,276,257,805	69,801,550,379
기타비용	15,672,193,304	23,946,844,540
지분법이익	100,219,230,030	15,553,932,488
금융수익	27,252,573,124	33,136,894,212
금융비용	87,224,204,025	44,214,631,450
V. 법인세비용차감전순이익	740,532,804,164	810,473,663,451
법인세비용	131,182,128,119	200,743,220,041
VI. 당기순이익	609,350,676,045	609,730,443,410
지배지분 당기순이익	586,608,376,685	583,947,363,084
비지배지분 당기순이익	22,742,299,360	25,783,080,326
VII. 지배지분에 대한 주당손익		
기본주당이익	14,047	13,983

연결포괄손익계산서

제 15 기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지
제 14 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지
(단위 : 원)

에스케이이엔에스 주식회사와 그 종속기업

과목	제 15 (당) 기	제 14 (전) 기
I. 당기순이익	609,350,676,045	609,730,443,410
II. 기타포괄손익	(9,247,295,768)	(8,584,369,805)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목		
순확정급여부채 재측정요소	2,067,702,046	[4,911,966,620]
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목		
매도가능금융자산평가손익	[299,309,598]	[207,429,736]
지분법자본변동	[10,319,053,301]	[3,193,505,489]
해외사업환산손익	[696,634,915]	[271,467,960]
III. 총포괄이익	600,103,380,277	601,146,073,605
지배지분	577,531,686,214	575,792,898,188
비지배지분	22,571,694,063	25,353,175,417

연결자본변동표

제 15 기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지
제 14 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지

에스케이이엔에스 주식회사와 그 종속기업

(단위 : 원)

과목	지배지분				소계	비지배지분	합계
	자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타자본항목			
2012년 1월 1일 (전기초)	221,058,960,000	420,107,123,529	414,084,209,116	392,429,272,951	1,447,679,565,596	348,274,441,375	1,795,954,006,971
당기총포괄이익							
당기순이익	-	-	583,947,363,084	-	583,947,363,084	25,783,080,326	609,730,443,410
순확정급여부채 재측정요소	-	-	(4,873,472,268)	-	(4,873,472,268)	(38,494,352)	(4,911,966,620)
매도가능금융자산 평가손익	-	-	-	(207,429,736)	(207,429,736)	-	(207,429,736)
지분법자본변동	-	-	-	(2,794,260,346)	(2,794,260,346)	(399,245,143)	(3,193,505,489)
해외사업환산손익	-	-	-	(279,302,546)	(279,302,546)	7,834,586	(271,467,960)
소유주와의 거래							
연차배당	-	-	(200,038,978,890)	-	(200,038,978,890)	(7,272,337,400)	(207,311,316,290)
연결실체변동	-	-	-	-	-	4,930,000,000	4,930,000,000
종속기업지분취득	-	-	(293,192,049)	44,568,075,829	44,274,883,780	(117,590,667,120)	(73,315,783,340)
주식할인발행차금	-	-	-	(189,755,800)	(189,755,800)	(29,846,800)	(219,602,600)
자기주식배당효과	-	-	399,605,000	-	399,605,000	(399,605,000)	-
기타	-	-	29,191,290	-	29,191,290	-	29,191,290
2012년 12월 31일 (전기말)	221,058,960,000	420,107,123,529	793,254,725,283	433,526,600,352	1,867,947,409,164	253,265,160,472	2,121,212,569,636
2013년 1월 1일 (당기초)	221,058,960,000	420,107,123,529	793,254,725,283	433,526,600,352	1,867,947,409,164	253,265,160,472	2,121,212,569,636
당기총포괄이익							
당기순이익	-	-	586,608,376,685	-	586,608,376,685	22,742,299,360	609,350,676,045
순확정급여부채 재측정요소	-	-	1,998,121,293	-	1,998,121,293	69,580,753	2,067,702,046
매도가능금융자산 평가손익	-	-	-	(299,309,598)	(299,309,598)	-	(299,309,598)
지분법자본변동	-	-	-	(9,913,436,049)	(9,913,436,049)	(405,617,252)	(10,319,053,301)
해외사업환산손익	-	-	-	(862,066,117)	(862,066,117)	165,431,202	(696,634,915)
소유주와의 거래							
연차배당	-	-	(513,001,840,640)	-	(513,001,840,640)	(5,632,203,000)	(518,634,043,640)
자본잉여금이입	-	-	130,000,000,000	(130,000,000,000)	-	-	-
연결실체변동	-	-	-	-	-	13,438,811,567	13,438,811,567
종속기업지분취득	-	-	(12,793,389)	5,275,166,840	5,262,373,451	(113,002,815,496)	(107,740,442,045)
주식할인발행차금	-	-	-	(779,794,392)	(779,794,392)	(71,094,759)	(850,889,151)
자기주식배당효과	-	-	399,605,000	-	399,605,000	(399,605,000)	-
기타	-	-	5,435,524	-	5,435,524	(8,353,020)	(2,917,496)
2013년 12월 31일 (당기말)	221,058,960,000	420,107,123,529	999,251,629,756	296,947,161,036	1,937,364,874,321	170,161,594,827	2,107,526,469,148

연결현금흐름표

제 15 기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지
제 14 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지

에스케이이엔에스 주식회사와 그 종속기업

(단위 : 원)

과목	제 15 (당) 기	제 14 (전) 기
I. 영업활동 현금흐름	514,327,496,137	900,193,118,627
1. 영업활동으로부터 창출된 현금흐름	812,359,735,650	1,044,823,953,304
(1) 당기순이익	609,350,676,045	609,730,443,410
(2) 수익비용의 조정	239,950,480,571	335,996,915,626
(3) 자산부채의 변동	(36,941,420,966)	99,096,594,268
2. 이자의 수취	26,518,368,563	32,380,212,076
3. 이자의 지급	(82,310,050,259)	(63,621,998,890)
4. 배당금의 수취	10,307,950,105	5,320,214,381
5. 법인세의 납부	(252,548,507,922)	(118,709,262,244)
II. 투자활동 현금흐름	(598,462,846,496)	(554,992,664,430)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	108,115,761,391	155,618,215,557
유형자산의 처분	1,278,208,745	844,851,051
무형자산의 처분	1,268,372,182	1,114,718,182
매도가능금융자산의 처분	5,322,016,244	5,279,980,017
만기보유금융자산의 처분	13,140,000	3,925,000
기타금융자산의 감소	3,055,904,905	3,443,280,416
단기금융상품의 처분	17,132,122,603	94,230,068,524
공동기업 및 관계기업 투자의 처분	20,843,013,359	-
연결범위증가로 인한 현금의 증가	766,356,666	4,972,844,571
기타	58,436,626,687	45,728,547,796
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(706,578,607,887)	(710,610,879,987)
유형자산의 취득	569,364,407,238	311,609,840,813
무형자산의 취득	16,594,713,019	15,222,464,490
매도가능금융자산의 취득	5,466,487,570	27,399,232,160
공동지배기업 및 관계기업 투자의 취득	100,616,352,804	271,480,428,876
기타금융자산의 증가	2,831,815,885	3,585,172,677
단기금융상품의 취득	-	30,063,684,643
선급금의 증가	11,704,685,231	51,026,697,400
기타	146,140	223,358,928
III. 재무활동 현금흐름	(141,212,601,696)	(99,147,956,303)
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	1,140,559,849,366	496,322,239,065
차입금의 증가	1,133,574,298,716	496,040,191,030
종속기업의 유상증자	6,670,000,000	-
기타	315,550,650	282,048,035
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(1,281,772,451,062)	(595,470,195,368)
차입금의 상환	647,925,525,782	314,271,994,163
현금배당	518,634,043,640	207,311,316,290
비지배지분의 취득	114,410,442,045	73,315,783,340
기타	802,439,595	571,101,575
IV. 외회환산으로 인한 현금 및 현금성자산의 변동	(266,817,117)	(172,592,130)
V. 현금 및 현금성자산의 순증가(감소)	(225,614,769,172)	245,879,905,764
VI. 기초의 현금 및 현금성자산	1,060,894,705,171	815,014,799,407
VII. 기말의 현금 및 현금성자산	835,279,935,999	1,060,894,705,171



서울특별시 종로구 종로 26 (서린동) SK빌딩 (우) 110-728

Tel. 02-2121-3114 Fax. 02-2121-3229

www.skens.com

2013 Annual Report